



Affaires mondiales Canada

**Approvisionnement spécialisé à l'appui de la
diplomatie et de la sécurité**

6 juin 2017

Affaires mondiales Canada en un coup d'œil



- ❖ Plus de 9 500 employés (3631 employés canadiens, 6012 employés recrutés sur place)
- ❖ 3 ministres (Affaires étrangères, Commerce international, Développement international et de la Francophonie)
- ❖ 5 bureaux régionaux au Canada (Vancouver, Calgary, Toronto, Montréal, Halifax)
- ❖ Présence dans 112 pays

Affaires mondiales Canada en un coup d'œil (2)

- ❖ 179 bureaux à l'étranger
 - 78 ambassades
 - 22 hauts-commissariats
 - 35 consulats
 - 44 autres bureaux (agences consulaires, missions multilatérales, etc.)

Milieu de l'approvisionnement



3 centres d'expertise responsables des activités d'approvisionnement :

- ❖ Services d'approvisionnement pour le développement international : responsable de la passation de marchés à l'appui du mandat d'AMC en matière d'aide internationale (anciennement l'ACDI).
- ❖ Approvisionnement pour les Missions: responsable de la plupart des achats dépassant les limites fixées par l'ALENA pour les missions canadiennes partout dans le monde, et de la passation de marchés liés aux biens immobiliers.
- ❖ Approvisionnement Opérationnel Domestique : responsable de tous les achats à l'administration centrale (AC) et de l'approvisionnement de biens contrôlés requis pour l'ensemble du Ministère (AC et missions), comme des biens et de l'équipement de sécurité et des biens et des services de GI-TI.

Milieu de l'approvisionnement (2)

La Division de l'Approvisionnement Opérationnel Domestique gère l'approvisionnement d'équipement de sécurité et d'articles promotionnels à l'appui de la diplomatie canadienne.

Certains des principaux biens et services dont AMC fait l'acquisition :

- ❖ Articles promotionnels
 - Serviettes de table
 - Drapeaux et épingles
 - Livres (de condoléances, d'or)
 - Produits de l'érable
 - Cordons
 - Cartes de visite

Milieu de l'approvisionnement (3)



- ❖ Véhicules blindés
- ❖ Équipement de protection personnel (masques à gaz, vestes pare-balles, etc.)
- ❖ Équipement de sécurité (machines à rayon X, portes résistantes aux déflagrations, verrous de sécurité, etc.)
- ❖ Témoins experts et expertises académiques
- ❖ Hébergement et planification d'événements
- ❖ Banque de cadeaux
- ❖ Œuvres d'art

Stratégie d'approvisionnement

- ❖ Pour les articles promotionnels et les cadeaux, un processus concurrentiel traditionnel est souvent utilisé.
- ❖ Des marchés en source-unique sont emis pour des cadeaux et des œuvres d'art uniques.
- ❖ Pour l'équipement de sécurité, un processus concurrentiel par l'intermédiaire de SPAC est toujours la stratégie envisagée.
 - Offres à commande pour des véhicules blindés
 - Marchés pour des machines à rayon X

Participation de partenaires



Les gestionnaires de biens, les conseillers en gestion financière, les agents de sécurité et plusieurs autres partenaires jouent un rôle important dans le processus d'approvisionnement, tout comme d'autres ministères et organismes fédéraux.

La réception, l'expédition et la logistique sont toutefois des fonctions très importantes au Ministère puisqu'il est présent partout dans le monde et que des biens et de l'équipement doivent régulièrement être expédiés partout dans le monde.







Réception, expédition et logistique

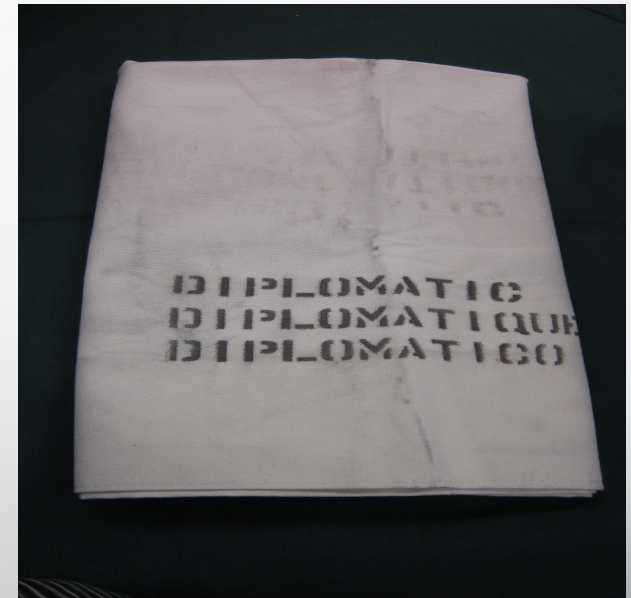
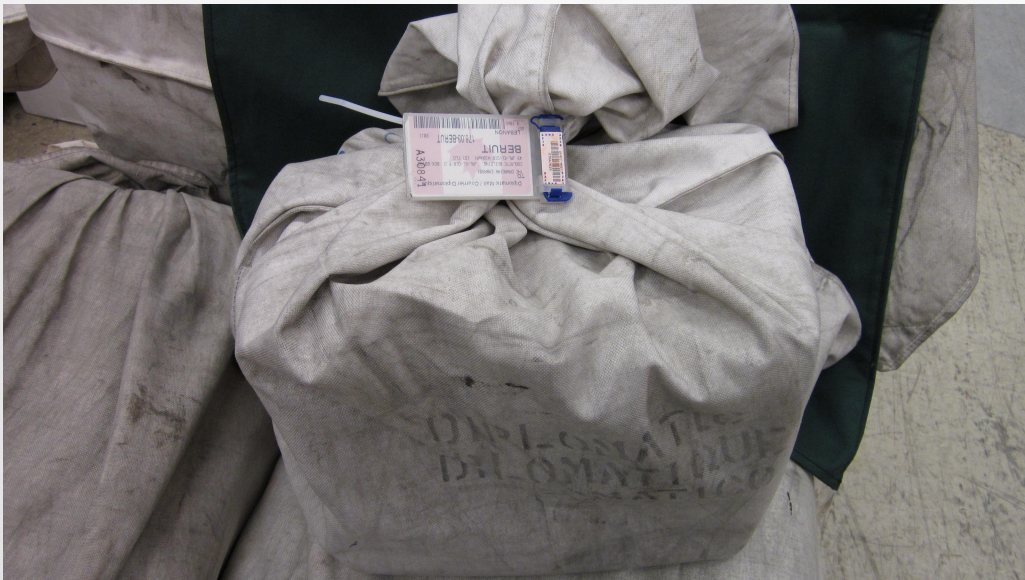


Lorsque le Ministère reçoit des biens à ses nombreux emplacements et entrepôts de la RCN, il utilise trois mécanismes logistiques d'expédition diplomatique :

- ❖ Service de fret aérien diplomatique non classifié (valise blanche)
- ❖ Service de sacs d'intégrité diplomatiques (équipement de TI, et de l'AC aux missions seulement);
- ❖ Service diplomatique classifié (valise rouge);

Service de fret aérien diplomatique non classifié (valise blanche)

- Le service de fret aérien diplomatique non classifié est utilisé par AMC et d'autres ministères pour transmettre des renseignements et des biens désignés « **Non classifié** » et « **Protégé A** » aux missions à l'étranger.
- Un sac en toile blanche est normalement utilisé pour le fret aérien diplomatique destiné aux missions à l'étranger et à certains autres endroits dans le monde.



Valises inviolables expédiées depuis l'AC

Les valises inviolables **ne doivent être ouvertes que par un employé canadien à l'étranger**. Ils contiennent des documents classifiés « **Protégé A** » et sont insérés dans des valises diplomatiques non classifiées (blancs). Cette méthode a été mise au point pour permettre l'expédition plus rapide du matériel de TI. La valise inviolable offre une solution « scellée » pour protéger les envois à destination d'une zone sensible dans une mission.



Service du courrier diplomatique

Valise rouge accompagnée

- Le **Service du courrier diplomatique** est utilisé pour transmettre des documents, des renseignements et des biens désignés « **Protégé B** », « **Protégé C** », « **Confidentiel** », « **Secret** » ou « **Très secret** ». L'équipement électronique qui sera utilisé dans une zone de sécurité ou une zone de sécurité élevée doit être expédié dans une **valise diplomatique rouge**.
- Le matériel classifié est accompagné par un courrier diplomatique du moment où il quitte le point d'origine (AC ou mission à l'étranger) jusqu'au transfert en personne obligatoire au point de destination.





Acquisitions récentes intéressantes 1

Mitaines olympiques : dans le contexte de la cérémonie d'entrée en fonction du président américain en janvier 2017, l'ambassade du Canada à Washington avait besoin d'une grande quantité de mitaines olympiques pour des relations diplomatiques et publiques.

- ❖ Multiples défis et enjeux rencontrés.
 - Ces mitaines n'étaient offertes que par la Compagnie de la Baie d'Hudson et il a fallu obtenir l'approbation et l'accord du Comité olympique canadien (COC) pour la vente.
 - SPAC a dû préparer un marché. HBC Olympic Sales et HBC-Brampton, où se trouvaient les mitaines, n'avaient pas de NEA.
 - La Compagnie de la Baie d'Hudson est restée ferme sur les modalités de paiement et a insisté pour que des cartes d'achat soient utilisées au lieu d'un marché officiel.

Acquisitions récentes intéressantes 2



Réaliser la priorité du Canada d'accueillir 25 000 réfugiés syriens en 2015-2016.

- ❖ Établir un marché de toute urgence pour la formation de sécurité des employés déployés; passation urgente de marchés conformément à la Politique sur les marchés du CT.
- ❖ Autres marchés pour des ordinateurs portatifs, des appareils BlackBerry, du papier, de l'encre, etc.

Acquisitions récentes intéressantes 3

Même lorsque le processus d'approvisionnement est bien exécuté et qu'il répond à un besoin essentiel pour la sûreté et la sécurité des Canadiens déployés à l'étranger, des difficultés peuvent toujours surgir.



Canadian-owned firm sold armoured vehicles to Sudan despite export ban

GEOFFREY YORK

JOHANNESBURG — The Globe and Mail

Published Monday, Sep. 05, 2016 10:14PM EDT

Last updated Wednesday, Sep. 07, 2016 10:25PM EDT

A Canadian-owned company has sold 30 armoured vehicles to Sudan, newly obtained documents show, despite Canadian regulations that ban the export of military and paramilitary equipment to the war-torn country.

Because of Sudan's violent crackdown in Darfur, Canada imposed sanctions more than a decade ago that prohibit Canadian citizens from selling "arms and related material" to anyone in Sudan. Its definition of this material includes "military and paramilitary equipment."

Défis



Défis donnant souvent lieu à une acquisition intéressante

- ❖ Visites officielles
- ❖ Conflits politiques / guerre / terrorisme
- ❖ Événements internationaux
- ❖ Célébrations canadiennes importantes
- ❖ Changements organisationnels
- ❖ Approvisionnement international

Possibilités de partenariat



Affaires mondiales Canada envisage la possibilité de créer des partenariats avec d'autres ministères en vue de mettre en place des instruments d'approvisionnement communs pour l'acquisition de certains biens.

Parmi vos achats, lesquels correspondent à nos besoins?

Souhaitez-vous envisager la possibilité de faire des achats collectifs avec nous?

Des questions?



M. Minh Khai Trinh

Directeur, Opérations d'approvisionnement national (AAC)

200, promenade du Portage

Gatineau (Québec) K1A 0G2

Tél. : 343-203-1279

Minh-Khai.Trinh@international.gc.ca

Affaires mondiales Canada

Gouvernement du Canada