

Projet pilote de dirigeant principal de l'approvisionnement

Une initiative de modernisation de l'approvisionnement

Présenté au Programme de mentorat de l'ICAGM
27 février 2020

Normand Masse
Secteur des services acquis et des actifs, Bureau de la gestion des collectivités
Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada

La modernisation de l'approvisionnement – une priorité du GC

La lettre de mandat 2015 de la ministre de Services publics et approvisionnement Canada comprend des directives visant la **modernisation des pratiques en matière d'approvisionnement afin de les rendre plus simples et moins lourdes sur le plan administratif.**

La lettre de 2019 précise de continuer en collaboration avec le SCT.

*La lettre de mandat 2015 de la Présidente du Conseil du Trésor et ministre du Gouvernement numérique précise de **moderniser la fonction de contrôle, ce qui comprend les politiques et la collectivité d'approvisionnement.***

Renouvellement des politiques

- Améliorer la planification et la gestion des approvisionnements complexes par l'entremise des politiques et de lois, afin d'obtenir de meilleurs résultats, y compris en ce qui a trait aux objectifs socioéconomiques et environnementaux

Service, processus et outils

- Aborder les problèmes liés à la vitesse, l'expérience utilisateur et aux capacités afin d'encourager des approvisionnements agiles et novateurs

Ressources humaines

- Augmenter la professionnalisation du leadership et des effectifs d'approvisionnement

Modernisation de l'approvisionnement: Défis et Objectifs

Ministère

- **Conseils stratégiques et planification de l'approvisionnement** limités
- **Application et surveillance** inégales des politiques
- **Écarts en matière de responsabilisation et de leadership** aux fins de l'approvisionnement

À l'échelle gouvernementale

- Défis liés à la progression des priorités horizontales du **gouvernement** et à être **novateur**
- **Gestion et professionnalisation** limitées des **talents** de la collectivité

Produits

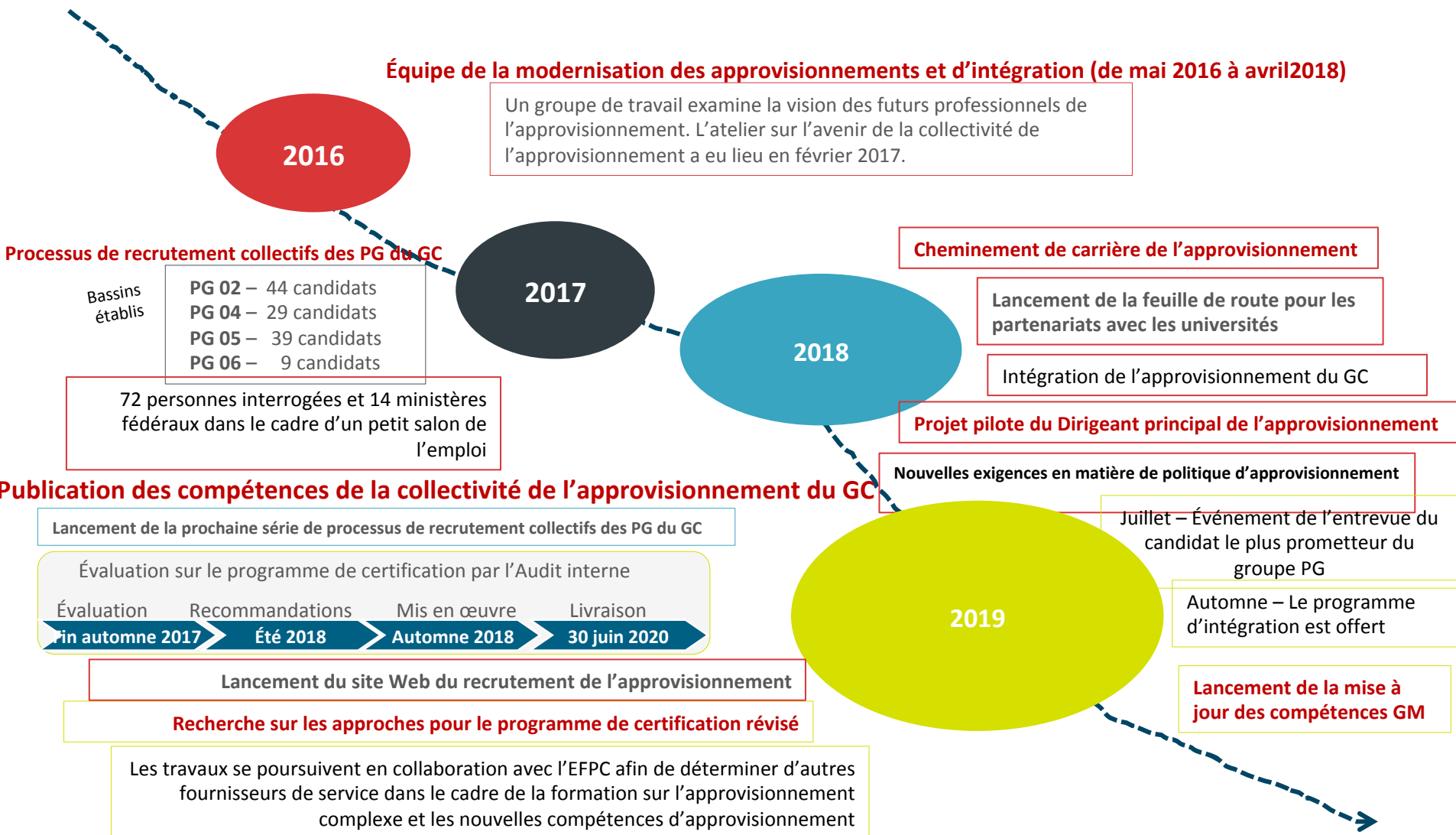
- **Leadership et gouvernance ministériels clairs** aux fins de l'approvisionnement
- **Cadres de gestion de l'approvisionnement** normalisés
- Réseaux de la collectivité pour exécuter **des initiatives communes** et échanger **les pratiques exemplaires**
- Forum interministériel pour **partager des idées**
- **Renforcement des capacités et gestion des talents** à l'échelle du gouvernement

Résultats

- **Processus d'approvisionnement** clarifiés et renforcés
- Collectivité **habilitée** et novatrice
- **Adoption** accrue des **pratiques exemplaires**

- Amélioration de l'objectif et de l'exécution des **initiatives horizontales**
- **Carrière de choix** plus intéressante
- **Effectif de l'approvisionnement** plus fort et plus sain

Initiatives des RH sur la voie essentielle à suivre pour l'approvisionnement

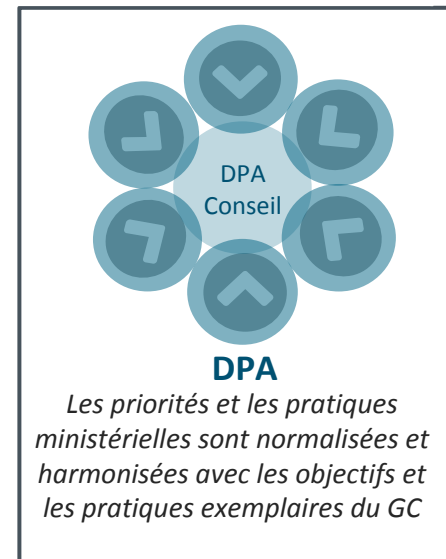
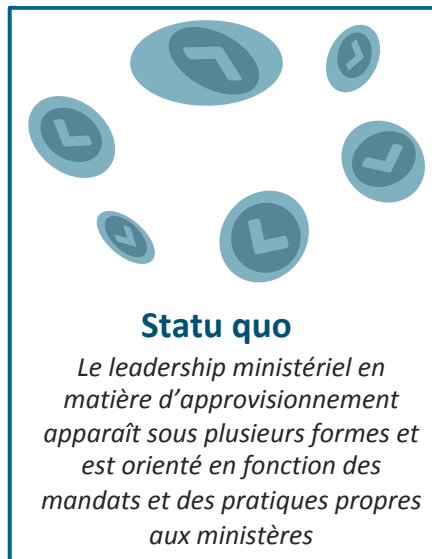


Projet pilote du DPA – Pourquoi, Quoi et Comment?

Pourquoi : Exécuter un projet pilote du DPA afin de mettre à l'essai une approche modernisée en matière de responsabilisation et de leadership aux fins de l'approvisionnement

Quoi : Désigner des postes de DPA dans des ministères sélectionnés et établir un Conseil des DPA à l'échelle du gouvernement

Évolution de la gouvernance

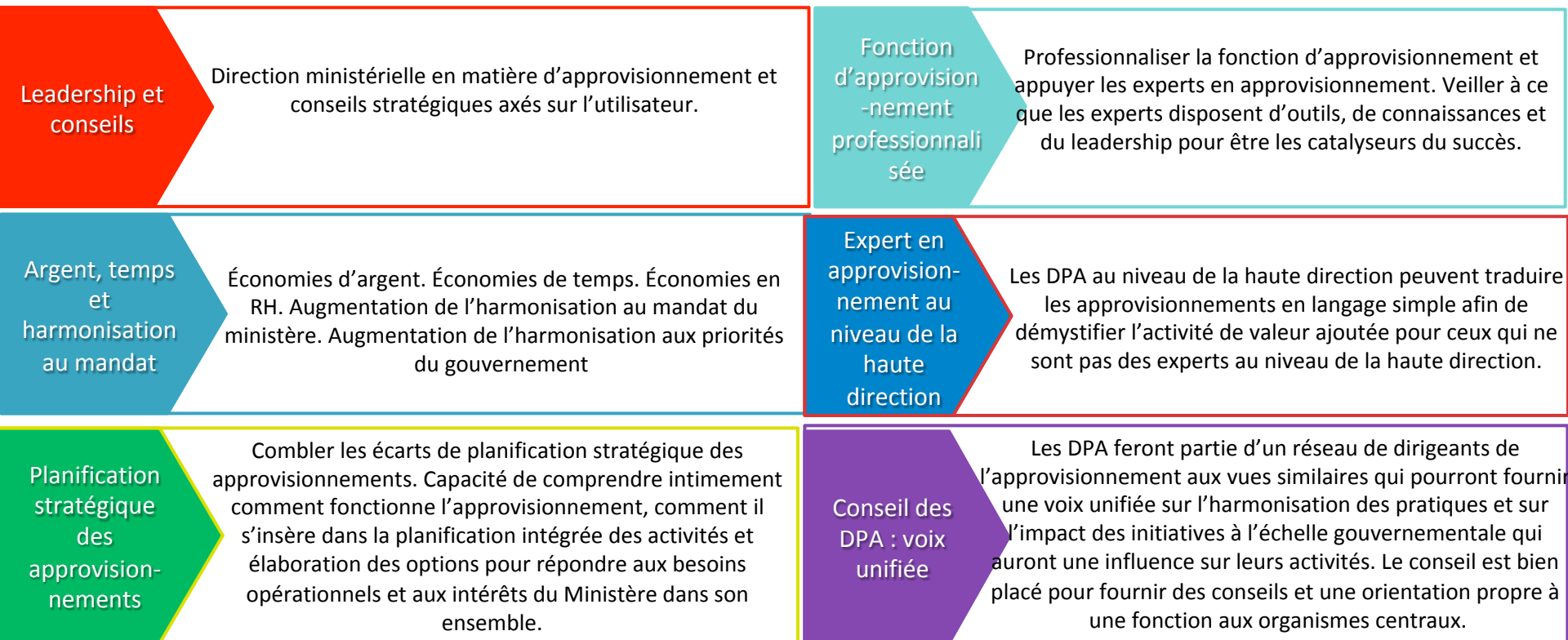


Comment : (De février 2019 à février 2020)

1. Opérationnaliser un **modèle défini de DPA**
 - a. **Recueillir des données** sur les effets de la mise en œuvre des DPA
 - b. Cerner les **facteurs de succès et les obstacles**
3. Examiner le projet pilote du DPA conformément au **Plan d'examen du projet**
5. Déterminer les **exigences en matière d'investissement et de soutien** aux fins d'un déploiement à plus grande échelle

Proposition de valeur du modèle de DPA

Associé principal clé et facilitateur stratégique



Les rôles et responsabilités du Conseil des DPA

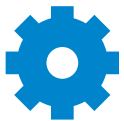
Un Conseil des DPA réalisera ce qui suit :

- Soutenir une vision pangouvernementale ***commune de la fonction d'approvisionnement et de l'effectif connexe***
- Influencer les décisions et les directives liées à l'approvisionnement à l'échelle du gouvernement
- Être un forum d'échange d'idée et de l'innovation

Les membres du Conseil des DPA comprennent:

- Les DPA du projet pilote (EDSC, GRC, TC, SPAC, AEIC, StatCan, ASFC)
- Représentants de SPAC et de SPC
- Représentants des principaux intervenants (MDN, AMC et MPO)

Secteurs d'activité :



Déterminer, élaborer et promouvoir les pratiques exemplaires en matière d'approvisionnement



Fournir des conseils stratégiques sur les objectifs en matière d'approvisionnement et les objectifs stratégiques du GC



Améliorer la capacité d'approvisionnement

Comment le modèle de DPA pourrait améliorer votre carrière?

- ✓ Offre un point de mire et une orientation générale pour l'approvisionnement;
- ✓ Normalise les cadres de gestion des approvisionnements ministériels;
- ✓ Met l'emphasis sur l'analyse de données et les pratiques agiles;
- ✓ Rationalise le recrutement, développement et la gestion des talent pour la collectivité d'approvisionnement;
- ✓ Professionnalise les fonctions d'approvisionnement;
- ✓ Mettre la collectivité des approvisionnements en position favorable pour agir en tant que partenaire stratégique; et
- ✓ Offre un cheminement de carrière complet au sein de la profession d'approvisionnement (jusqu'au DPA).

Plan d'examen du projet pilote

Examen du projet pilote – comprend 3 phases pour évaluer si l'approvisionnement a été amélioré au sein du gouvernement



- Quels sont les besoins (p. ex. les ressources, les politiques, la gouvernance) pour une mise en œuvre à l'échelle du gouvernement?





Questions clés à aborder au moyen d'une collecte d'éléments de preuves axés sur des mesures

- Offre-t-on aux administrateurs généraux de meilleurs conseils en matière d'approvisionnement?
- L'effectif de l'approvisionnement a-t-il été professionnalisé davantage?
- A-t-on amélioré les processus et les résultats de l'approvisionnement?
- Les propriétaires fonctionnels (utilisateurs finaux) reçoivent-ils de meilleurs services d'approvisionnement?
- Les principaux participants recommandent-ils le modèle des DPA?
- L'échange de pratiques exemplaires en matière d'approvisionnement entre les ministères s'est-il amélioré?

Méthodologie – Triangulation utilisant plusieurs méthodes

- Examen des cadres ministériels de gestion de l'approvisionnement
- Entrevues et sondages auprès des DPA et des participants clés
- Analyse des données quantitatives (financières et des ressources humaines)

Faits saillants du projet pilote de DPA

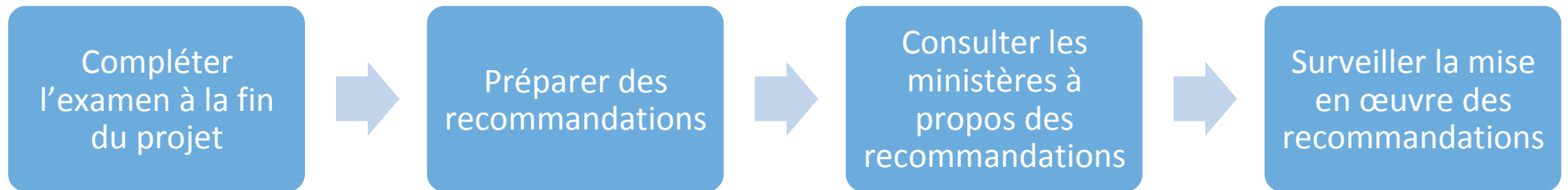
- Sept ministères participent au projet pilote de DPA
- Un groupe de travail représentant les ministères participants et d'autres intervenants clés a été mis sur pied 
- Des documents d'orientation ont été élaborés en consultation avec le groupe de travail des DPA et approuvés par le Conseil des DPA.
 - ✓ Plan du projet
 - ✓ Plan de travail du projet
 - ✓ Modèle de description de travail du DPA
 - ✓ Mandat du Conseil des DPA
 - ✓ Indicateurs de réussite pour le Conseil des DPA et la position du DPA
 - ✓ Cadre de gestion des approvisionnements
 - ✓ Plan d'examen du projet pilote
- Lancement du projet pilote du DPA le 27 février 2019
- Une formation transformationnelle pour les DPA (fin mars 2019) 


Faits saillants du projet pilote de DPA

- Divers comités de gouvernance (CCC, CCAGM, CCGP, CCCTM, etc.) ont été mis au courant
- L'environnement précédent le pilote des ministères participants a été documenté
- Des services de secrétariat ont été offerts au Conseil des DPA et au groupe de travail
- La mise en œuvre du projet pilote a été surveillée



Prochaines étapes



Questions