



Parks
Canada

Parcs
Canada

Canada

Parcs Canada

Évaluation des appels d'offres en Construction

Une transition des appels d'offres
traditionnels vers une approche
fondée sur la meilleure valeur

Octobre 2024





Parks
Canada

Parcs
Canada

Canada

Présentation d'aujourd'hui



Sylvie Lagacé
Gestionnaire Construction et architecture et génie - Est p.i.

- Brève introduction de l'Agence Parcs Canada
- Invitation traditionnelle à soumissionner VS évaluation élargie
- Sollicitation en 2 phases
- Comité d'évaluation
- Leçons apprises
- Questions



Briève introduction de l'Agence Parcs Canada



PARCS CANADA EN UN COUP D'OEIL



1^{ER} SERVICE
DE PARCS
NATIONAUX
AU MONDE

47
PARCS
NATIONAUX

171
LIEUX
HISTORIQUES
NATIONAUX

5
AIRES
MARINES
NATIONALES DE
CONSERVATION

1
PARC
URBAIN
NATIONAL



- PARC NATIONAL
- LIEU HISTORIQUE NATIONAL
- AIRE MARINE NATIONALE DE CONSERVATION
- PARC URBAIN NATIONAL
- AUTRE



L'image de marque de Parcs Canada exige des achats à valeur ajoutée

Leader en conservation



Lieux emblématiques



Expériences canadiennes



Membres de l'équipe passionnés





Le mandat de Parcs Canada dépend de fournisseurs qualifiés

Notre engagement

Protéger

...en priorité, le patrimoine naturel et culturel de ces lieux exceptionnels et en assurer l'intégrité.

Faire découvrir

...la beauté et la richesse de nos milieux naturels, et rappeler le courage et l'ingéniosité de ceux et celles qui ont contribué à forger le Canada.

Commémorer

...l'héritage inestimable que nous ont laissé tous ces visionnaires, dont le savoir et la passion ont inspiré le caractère et les valeurs de notre pays.

Servir

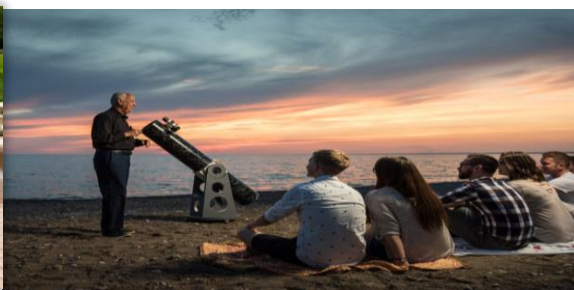
...les Canadiens et les Canadiennes en travaillant ensemble pour atteindre l'excellence, guidés par les valeurs de compétence, de respect et d'équité.





Comprendre les caractéristiques et opportunités uniques

Chaque unité de gestion de Parcs Canada protège des caractéristiques distinctes liées aux trésors naturels et culturels qui s'y trouvent. Ces caractéristiques peuvent inclure des paysages uniques, de la faune, des ressources patrimoniales ou une signification culturelle. Par conséquent, chaque unité de terrain mettra en place des mesures spécifiques de collaboration. Des solutions d'acquisition sur mesure sont nécessaires pour répondre à un ensemble diversifié d'objectifs et de réalités opérationnelles.



Travailler dans ces lieux spéciaux est un privilège que nous offrons aux partenaires qui partagent les valeurs de Parcs Canada.



Sollicitation à 2 Phases

Phase 1 (préqualification) – Demande aux soumissionnaires de soumettre les qualifications générales et l'expérience pertinente de leur entreprise et de leur personnel.

Phase 2 – Fournir aux soumissionnaires l'ensemble des documents du projet :

- Plan et devis, documents de référence, etc.
- Offre financière
- Qualifications supplémentaires sur les spécificités du projet

Exemple: critères côtés/ Plan pour les avantages Autochtones (PAA)





Pour et contre de l'IS vs 2-phases

AVANTAGES IS	AVANTAGES 2-phases
<ul style="list-style-type: none">• Vise un seuil minimal de qualité dans le rendu• Processus formel incluant l'ensemble des plans et devis destinés à solliciter des propositions pour un projet spécifique en vue d'obtenir un prix.• Offre une concurrence directe sur les prix.• Processus d'appel d'offres plus court.• Ouvert à toutes les catégories d'entrepreneur• Comprend des spécifications techniques complètes, des plans, des devis quantitatifs et des exigences particulières.• Précise les modalités de soumission, y compris la date limite, le format, et les documents requis (certificats, garanties, etc.).• Basé généralement sur le plus bas soumissionnaire• Engagement contractuel : Une fois la soumission acceptée, elle mène à un contrat A formel / IS = une Offre• Transparence : Inclut des informations sur le processus de sélection détaillé (CG, termes, conditions supplémentaires, etc.).	<ul style="list-style-type: none">• Engagement de l'industrie plus tôt• Évalue le niveau de performance souhaité – améliore la qualité des soumissions• Meilleur rapport qualité/prix.• Favorise d'avantage la qualité et la durabilité• Phase 1 – Préqualification: pour but de d'obtenir une liste d'entrepreneurs préqualifiés.• Phase 2: vise à fournir les détails du projet et documents techniques en vue d'obtenir un prix.• Pas nécessairement contraignant : phase 1 valide pour 180 jours, peut ne pas mener à un contrat• Utilisation courante : Souvent utilisée pour des travaux complexe à risques élevés ou à caractères sensibles.• Assure perspective d'un meilleur rendement sur les investissements à long terme
<h2>DÉSAVANTAGES IS</h2> <ul style="list-style-type: none">• Risque relatif à la qualité du service rendu (ex. dommage aux infrastructure)• Pression induite sur les marges des soumissionnaires• Incitatif à générer des extras• Une fois l'A/O fermé, le processus n'est pas très flexible. Le propriétaire de projet doit disqualifier les soumissions non-recevables.• Risque relié au réclamations/règlement des différends.	<h2>DÉSAVANTAGES 2-phases</h2> <ul style="list-style-type: none">• Processus peut prendre plus de temps (2 étapes).• Plus de niveau d'effort pour les soumissionnaires.• Dans certains cas, peut devoir réouvrir le bassin de préqualification.• Ne pas freiner l'accès aux petites et moyennes entreprises.



Exemple de critère obligatoire Phase 1

#	EXIGENCES OBLIGATOIRES	Oui/Non
01	<p>À la date et à l'heure de clôture du présent processus de <u>pré-qualification</u>, le soumissionnaire doit avoir réalisé, en Amérique du Nord et au cours des dix dernières années, quatre (4) projets de construction qui sont de portée et d'envergure similaires à celles du présent projet, qui sont évalués à 5 M\$ ou à valeur supérieure au présent projet et qui démontrent une expérience du détournement de cours d'eau et de la fabrication et l'installation de colonnes et de poutres en béton Il doit également avoir fourni les noms et une description des projets dans la section de description de projet ci-jointe. Les projets devront de préférence avoir été réalisés dans le secteur public (c'est-à-dire pour un client du gouvernement fédéral, provincial ou territorial, ou d'une administration municipale).</p> <p>Sur les quatre (4) projets requis, au moins un (1) projet doit démontrer l'expérience suivante :</p> <ul style="list-style-type: none">- <u>la</u> réalisation de travaux importants comprenant la réparation de fondations en béton d'un édifice patrimonial. <p>Les soumissionnaires doivent démontrer qu'ils remplissent tous les critères d'expérience obligatoires énumérés ci-dessous. Ils peuvent en faire la démonstration en précisant l'étendue de l'expérience dans les travaux suivants qu'ils ont acquis lors de leurs quatre (4) projets fournis à titre de référence :</p> <ul style="list-style-type: none">- <u>le</u> détournement d'un chenal de cours d'eau et la construction de bâtiments;- <u>la</u> fabrication ou la coordination de la fabrication et de l'installation d'éléments de structure en acier pour les colonnes et les poutres;- <u>la</u> réalisation de travaux dans des environnements humides;- <u>la</u> réalisation de travaux dans des endroits difficiles d'accès;- <u>le</u> détournement de cours d'eau, ainsi que la collecte et la protection de poissons en appliquant une méthodologie éprouvée;- <u>l'installation</u> d'un ponceau à dalot en béton préfabriqué;- <u>l'hydro</u> démolition de béton et sa remise en état;- <u>la</u> gestion de sites de construction accueillant des visiteurs et d'installations ouvertes au public pendant les travaux;- <u>une</u> expérience de travail avec des équipes multidisciplinaires et de coordination de celles-ci, et la gestion réussie des changements d'approvisionnement. L'identification des fabricants d'acier est recommandée.	



Extrait d'exemple de Fiche projet - Phase 1

PROJET 1	Oui/Non
Titre du projet :	
Emplacement du projet :	
Client (Maître d'ouvrage ou Entrepreneur général si sous-traitance) :	
Date de début du projet (JJ-MM-AAAA) :	Date d'achèvement du projet (JJ-MM-AAAA) :
Ce projet a-t-il été achevé en grande partie au cours des 10 dernières années ? <u> </u> <u>Oui</u> <u>ou</u> <u> </u> Non	
Ce projet comportait-il des travaux importants, dont la réparation de fondations en béton d'un édifice patrimonial, et en dépendait-il? <u> </u> Oui ou <u> </u> Non Si vous avez coché « Oui », veuillez fournir suffisamment de détails pour démontrer la conformité.	
Ce projet comprenait-il le détournement d'un cours d'eau et la fabrication et l'installation de colonnes et de poutres en béton, était-il réalisé en Amérique du Nord et était-il d'une portée et d'une envergure similaires à celles du présent projet? <u> </u> <u>Oui</u> <u>ou</u> <u> </u> Non	
Dans la description du projet, veuillez indiquer de façon suffisamment détaillée si les travaux suivants ont été réalisés dans le projet cité en exemple :	
<ul style="list-style-type: none">- le détournement d'un chenal de cours d'eau et la construction de bâtiments;- la fabrication ou la coordination de la fabrication et de l'installation d'éléments de structure en acier pour les colonnes et les poutres;- la réalisation de travaux dans des environnements humides;- la réalisation de travaux dans des endroits difficiles d'accès;- le détournement de cours d'eau, ainsi que la collecte et la protection de poissons en appliquant une méthodologie éprouvée;- l'installation d'un ponceau à dalot en béton préfabriqué;- l'hydro démolition de béton et sa remise en état;- la gestion de sites de construction accueillant des visiteurs et d'installations ouvertes au public pendant les travaux;- une expérience de travail avec des équipes multidisciplinaires et de coordination de celles-ci, et la gestion réussie des changements d'approvisionnement. L'identification des fabricants d'acier est recommandée.	



Phase 2

Invitation directe à soumissionner aux entrepreneurs qualifiés

- Basé sur les plans et devis
- Proposition financière
- Optionnel l'ajout d'un autre ensemble de critère d'évaluation technique plus poussée
 - Soumission à deux enveloppes
- Possibilité d'intégrer un PAA



Exemple Phase 2

Réparations urgentes de l'écluse ascenseur de Kirkfield

Critère	Coeff. de pondération	Cote	Cote pondérée
Expérience de l'entreprise générale de construction dans les projets présentés	2,0	0 - 10	0 - 20
Plan de travail et méthodologie	1,0	0 - 10	0 - 10
Expérience du gestionnaire de projet	2,0	0 - 10	0 - 20
Expérience et qualification du fabricant	1,5	0 - 10	0 - 15
Expérience du chef de chantier	1,0	0 - 10	0 - 10
Qualifications du spécialiste en hydraulique	1,0	0 - 10	0 - 10
Qualifications du spécialiste de l'installation	1,5	0 - 10	0 - 15
Cote technique			0 - 100





Comité d'évaluation pour critères cotés



Comité d'évaluation

- Création du comité d'évaluation
 - Identifier le président
 - Experts en la matière si requis
- Distribuer le Guide d'évaluation à chaque évaluateur
- Déclaration de confidentialité/conflict d'intérêt
- Éléments Clés:
 - Réunion d'information du comité (Agent des Contrats)
 - Examen des propositions
 - Évaluation individuelle
 - Réunion du comité
 - Sommaire de l'évaluation (consensus)
- Processus d'évaluation
 - Intégrité & Cohérence
- Séance d'information/retroaction au soumissionnaires



Résultats à ce jour



Questions?

