Towards 2050 Together – PSPC's support of Greening Federal Procurement

Vers 2050 ensemble – Comment SPAC soutient l'écologisation de l'approvisionnement au gouvernement fédéral

Presentation to Canadian Institute for Procurement and Materiel Management – Présentation a l'Institut canadien d'approvisionnement et de gestion du matériel

National Workshop – Atelier national

June - Juin 2023

Jennifer Legere, Senior Policy Analyst - Analyste principale des politiques

Green and Clean Technology Procurement Technical Team - Approvisionnement écologique et technologie propre, équipe technique

Acquisitions Program - Program d' Approvisionnement

Public Services and Procurement Canada – Services publics et approvisionnement Canada

Public Services and Procurement Canada | Services publics et Approvisionnement Canada

Canada

Outline – Sommaire

1. What is Green Procurement?/ Qu'est-ce que c'est l'approvisionnement écologique?
2. Why is green procurement important?/ Pourquoi est-ce que l'approvisionnement vert est important?
3. What is the Green Procurement policy framework in the Government of Canada, and beyond? / Qu'est-ce que c'est le cadre politique au sein du gouvernement du Canada, et ailleurs?
4. What tools and guidance are available and in development to support Contracting Officers to operationalize green procurement? / Quelles outils et conseils sont disponibles et en développement pour les agents d'approvisionnement afin d'opérationnaliser l'approvisionnement écologique ?
5. What can you do? / Qu'est-ce que vous pouvez faire?

Green and Clean Technology Procurement - Approvisionnement écologique et technologie propre

Who we are and what we do – Qui nous sommes et qu'est-ce que nous faisons

Équipes **technique** et de **politique**

- **Mission au sein de secteur politique stratégique (SPS) :** permettre aux agents de négociation des contrats de SPAC d'appliquer facilement la Politique d'achats écologiques
  - en intégrant les préoccupations écologiques dans les instruments d'approvisionnement existants
  - en fournissant de nouveaux outils
  - interprétation de la politique et conseils technique

- **Les instruments existants**
  - Les offres à commande et les arrangements en matière d'approvisionnement (OCAA)
  - les Clauses et conditions uniformisées d'achat (CCUA)
  - Guide des approvisionnements (GDA)

- **Les nouveaux outils** comprennent des calculateurs d'empreinte carbone et des bases de données de produits écologiques

- **Le soutien**
  - l'application des normes
  - déterminer les impacts environnementaux du cycle de vie, ainsi que les normes internationales, les attestations et les éco-étiquettes applicables;
  - évaluer l'état de préparation du marché;
  - recommander des spécifications techniques, des critères d'évaluation, des instructions et des options aux acheteurs;
  - élaborer des exigences linguistiques et des clauses normalisées.

Policy and **Technical** teams

- **Mission within Strategic Policy Sector (SPS) :** Enable PSPC contracting officers to easily apply the Policy on Green Procurement by :
  - embedding green considerations and requirements into existing procurement instruments
  - providing new tools
  - policy interpretation and technical advice

- **Existing instruments**
  - Standing Offers and Supply arrangements (SOSAs)
  - Standard Acquisitions Clauses and Conditions (SACC) Manual
  - Supply Manual (SM)

- **New tools** include carbon footprint calculators and green product databases

- **Support**
  - applying mandatory standards
  - identify life-cycle environmental impacts, international standards, certifications and eco-labels
  - assessing market readiness
  - recommend technical specifications, evaluation criteria and instructions to and options for buyers
  - develop standard language and clauses

1

What is Green Procurement?

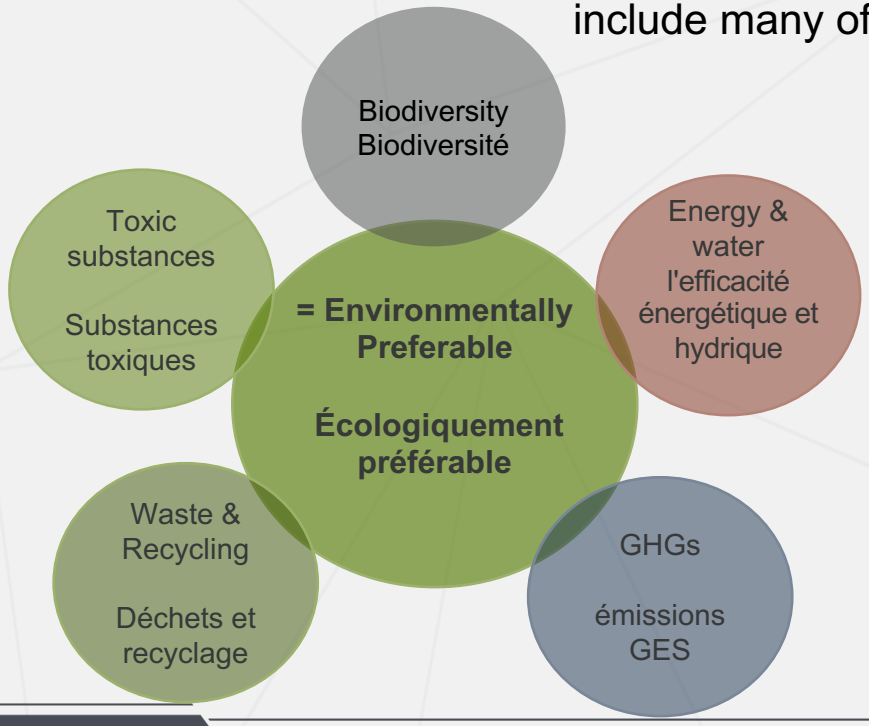
Qu’est-ce que c’est l’approvisionnement écologique?

Qu'est-ce que c'est l'approvisionnement écologique?

- L'achat des biens et services à privilégier du point de vue environnemental
  - une incidence moindre ou réduite sur l'environnement pendant le cycle de vie du bien ou du service
    - lorsqu'on les compare aux biens et services concurrentiels servant aux mêmes fin
- En utilisant de nombreuses catégories d'impact différentes, et l'**ACV** peut inclure bon nombre d'entre elles.

What is "green" procurement?

- Purchasing environmentally preferable goods and services
  - lesser or reduced impact on the environment over the life cycle of the good or service
  - when compared with competing goods or services serving the same purpose
- Can be defined using many different impact categories, and **Life Cycle Assessment** can include many of these.



Types of Greenhouse Gas Emissions – Classification de émissions de GES

Scope 1/Portée 1

Direct GHG Emissions

- Occur from sources owned or controlled by the company/organization

Émissions de GES directes

- Proviennent de sources détenues ou contrôlées par l'entreprise

Scope 2/Portée 2

Indirect GHG Emissions

- Associated with the generation of purchased electricity or thermal energy consumed by the company/organization

Émissions de GES indirectes

- Associées à la production d'électricité achetée ou d'énergie thermique consommée par l'entreprise

Scope 3/Portée 3

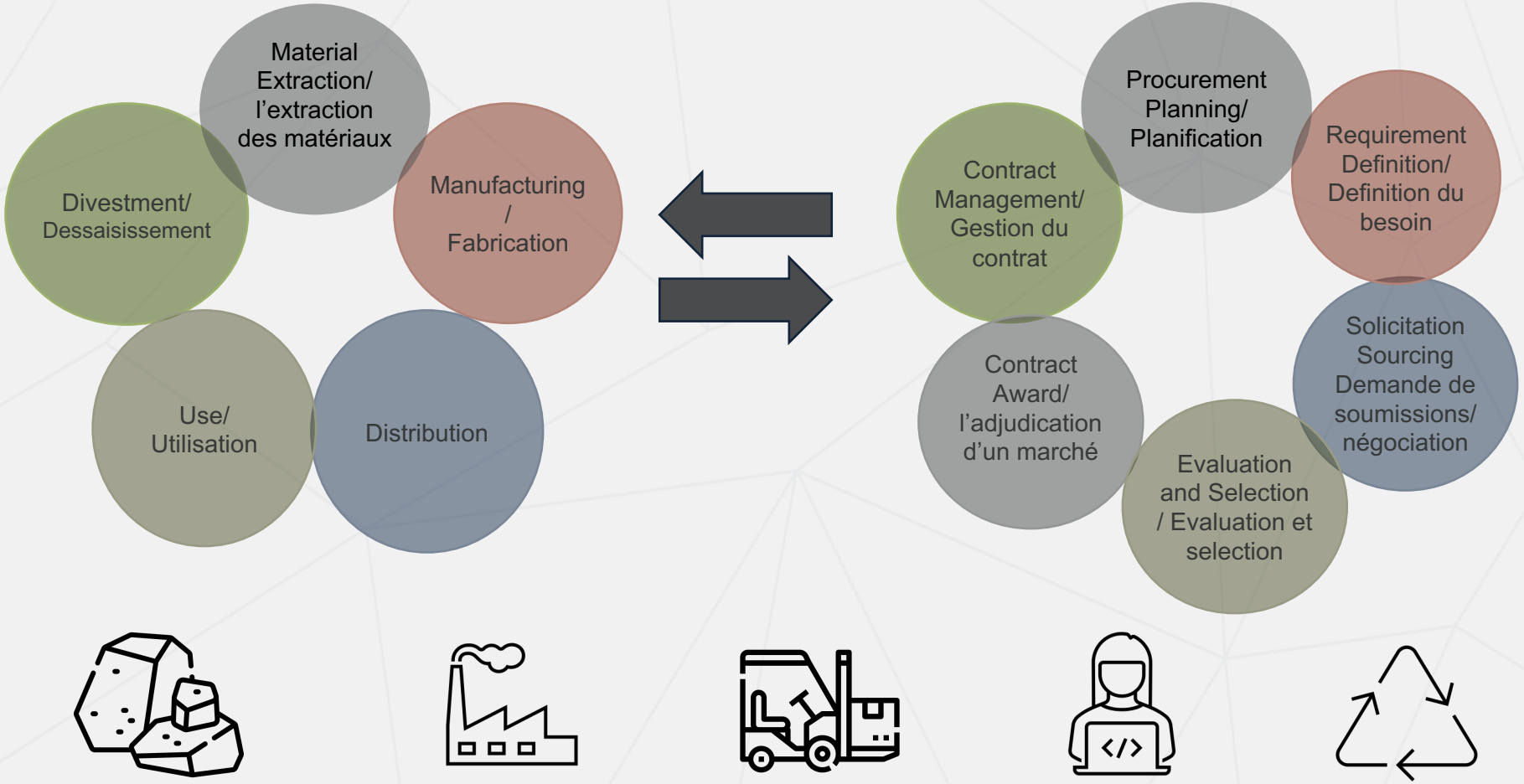
Indirect GHG Emissions

- Consequence of the activities of the company, but primarily occur from sources not owned or controlled by the company/organization

Émissions de GES indirectes

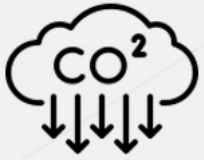
- Résultent des activités de l'entreprise, mais proviennent principalement de sources non détenues ou contrôlées par l'entreprise

Life Cycle Assessment and Procurement Phases
Cycle de vie des biens et de l'approvisionnement



2

Why is green procurement important?/ Pourquoi est-ce que l'approvisionnement vert est important?



Science

Arctic sea ice jammed with plastics from Pacific garbage patch

Up to 12,000 particles per litre, most small enough for tiny marine organisms to eat, researchers find

Emily Chung · CBC News · Posted: Apr 24, 2018 12:36 PM ADT | Last Updated: April 24, 2018

Plastic Waste
Les déchets
en plastique

BBC Sign in Home News Sport Reel Worklife Travel Futur

NEWS

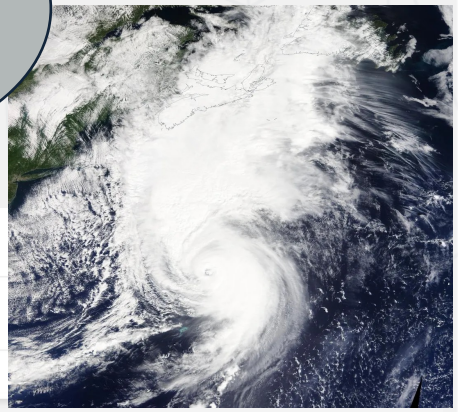
Home | War in Ukraine | Coronation | Climate | Video | World | US & Canada | UK | Business | Tech

Science

Arctic Circle sees 'highest-ever' recorded temperatures

22 June 2020 · Comments

Greenhouse gas (GHG) emissions
Gaz d'effet de serre (GES)



RADIO-CANADA MENU

INFO

la une | En continu | ICI RDI | Vidéos

ACCUEIL | INFO | ENVIRONNEMENT | POLLUTION

Blanc comme neige? Des microplastiques portés dans les airs jusqu'en Arctique

RADIO-CANADA MENU

ICI Grand Nord

À la une | En continu | Vidéojournal

ACCUEIL | ENVIRONNEMENT | BOTANIQUE

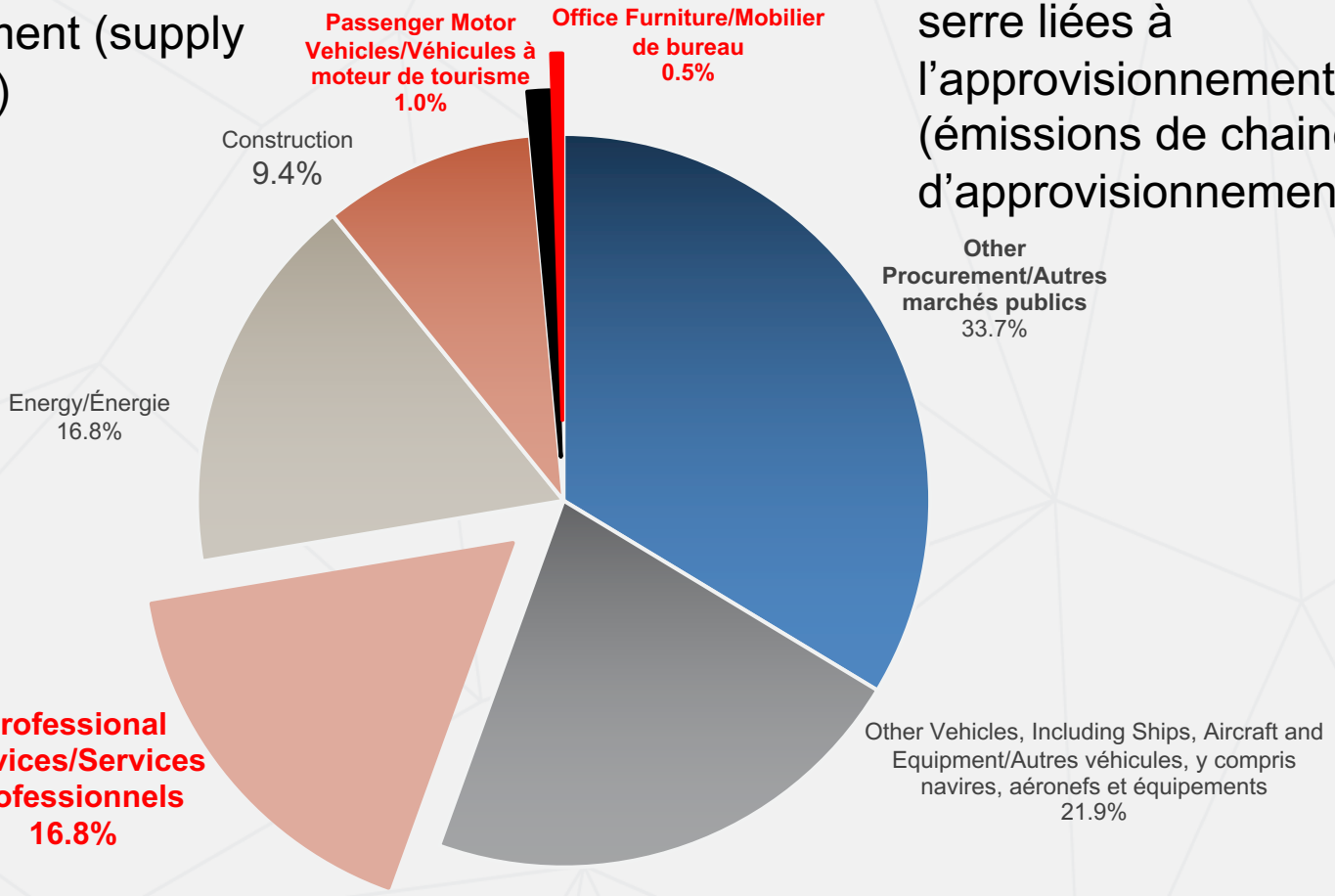
Des plantes du Yukon n'auraient plus d'endroit où se propager à cause du réchauffement

Great Pacific Garbage Patch (forbes.com)

Hurricane Fiona Atlantic Canada (Toronto Star)
September 24, 2022

GHG emissions related to federal procurement (supply chain emissions)

Émissions de gaz à effet de serre liées à l'approvisionnement fédéral (émissions de chaine d'approvisionnement)



The GoC is the largest asset owner and public procurer in Canada:

owns 32,000 buildings, 20,000 engineering assets, 40,000 fleet and buys over $30B/year

Le gouvernement du Canada est le plus grand propriétaire de biens et le plus grand acheteur du secteur public au Canada :

il possède 32 000 bâtiments, 20 000 ouvrages techniques, 40 000 véhicules. Chaque année, il achète pour plus de 30 milliards de dollars.

Data source: Treasury Board Secretariat & PSPC. All numbers based on kilotonnes (kt) of carbon dioxide equivalent FY 2016-2019

Source de la diapositive : Secrétariat du Conseil du Trésor et étude CIRAIG de SPAC
Tous les chiffres sont exprimés en kilotonnes (kt) d'équivalent CO2, 2016-2019.

3

What is the Green Procurement policy framework in the Government of Canada, and beyond?

Qu’est -ce que c’est le cadre politique au sein du gouvernement du Canada, et ailleurs?

TBS Greening Government Strategy
Stratégie pour un gouvernement vert SCT

- *Greening Government Strategy: A Government of Canada Directive*

- the Government of Canada's operations (including procurement) will be **net-zero emissions by 2050**
  - **Includes Scope 3 emissions!**

- **including criteria that address GHG emissions reduction**, sustainable **plastics** and broader environmental benefits into procurements

- **incentivizing major suppliers to adopt a science-based target** in line with the *Paris Agreement*, and to **disclose their GHG emissions** and environmental performance information.

- *Stratégie pour un gouvernement vert : Une directive du gouvernement du Canada*

- Les opérations du gouvernement (y compris l'approvisionnement) seront carboneutre d'ici **2050**
  - **Y compris les émissions de portée 3!**

- **inclure des critères visant la réduction des émissions de gaz à effet de serre**, **des plastiques** durables et des avantages environnementaux plus larges dans les approvisionnements

- **inciter les principaux fournisseurs à adopter une cible fondée sur des connaissances scientifiques** conformément à l'*Accord de Paris* et à **divulguer leurs émissions de GES** et leurs données sur la performance environnementale.

Policy on Green Procurement

- To advance the protection of the environment and support sustainable development by integrating environmental performance considerations into the procurement decision-making process.
- Include environmental stewardship and life-cycle principles in procurement planning and practices
- **Two new Standards**
  - Standard on Embodied Carbon in Construction effective December 31 2022 (**Appendix A**)
  - Standard on the Disclosure of Greenhouse Gas Emissions and the Setting of Reduction Targets effective April 1, 2023 (**Appendix B**)

Politique d'achats écologiques

- Promouvoir la protection de l'environnement et appuyer le développement durable en intégrant des facteurs de performance environnementale au processus de prise de décision en matière d'achat.
- Inclure la gérance environnementale et les principes du cycle de vie dans la planification et les pratiques en matière d'achats
- **Deux nouvelles normes:**
  - Norme sur le carbone intrinsèque en construction, en vigueur depuis le 31 décembre 2022 (**annexe A**)
  - Norme sur la divulgation des renseignements liés aux émissions de gaz à effet de serre et l'établissement des cibles de réduction, entrée en vigueur le 1er avril 2023 (**annexe B**)

Standard on the Disclosure of Greenhouse Gas Emissions and the Setting of Reduction Targets

- Effective April 1 2023
- contracting Authorities must ensure that the process for procurements over $25 million CAD, including taxes, fees and options
- compels suppliers to measure and disclose their GHG emissions and adopt a science-based target to reduce greenhouse gas emissions
- as part of the *Net-Zero Challenge* or in an equivalent initiative or standard.

Norme sur la divulgation des renseignements liés aux émissions de gaz à effet de serre et l'établissement des cibles de réduction

- À compter du 1er avril 2023
- les autorités contractantes doivent veiller à ce que le processus pour les achats de plus de 25 millions de dollars canadiens, y compris les taxes, les frais et les options
- oblige les fournisseurs à mesurer et à divulguer leurs émissions de GES et à adopter une cible de réduction de GES
- dans le cadre de la participation au *Défi carboneutre* ou à une norme ou initiative équivalente.

PN-157

Standard on the Disclosure of Greenhouse Gas Emissions and the Setting of Reduction Targets

- Effective April 11, 2023 and includes:
- Four options depending on business context
- Updates to standard procurement templates
- Seven new SACC Manual clauses for both solicitations and contracts (Annex)
- Equivalent Initiatives and method to validate participation

AP-157

Norme sur la divulgation des renseignements liés aux émissions de gaz à effet de serre et l'établissement des cibles de réduction

- Entrée en vigueur le 11 avril, 2023 et y compris:
- Quatre options en fonction du contexte
- Modifications aux modèles uniformisées d'approvisionnement
- Sept nouveau clauses de (CCUA) pour les demandes et les contrats (annexe)
- Initiatives équivalentes et méthode de validation de

Que font les autres pays?

Exigences similaires dans d'autres juridictions :

- Royaume-Uni : l'amendement à la loi sur le changement climatique oblige les fournisseurs ayant des contrats gouvernementaux de plus de £5 millions par an à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre.
- États-Unis : la proposition de règle fédérale sur les risques climatiques et la résilience des fournisseurs exige des fournisseurs recevant plus 7,5 millions de dollars sont tenus de faire un rapport sur les portées.

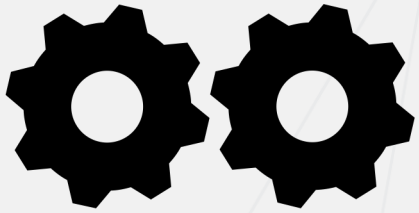
What are other countries doing?

Similar requirements in other jurisdictions:

- UK: the amendment to the Climate Change Act - suppliers with government contracts > £5M per annum accountable to reduce GHG emissions (Carbon Reduction Plan)
- US: the proposed Federal Supplier Climate Risks and Resilience Rule requires suppliers receiving > $7.5M US in annual contracts to disclose their GHG emissions and set science-based reduction targets

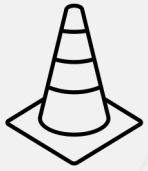
4

Tools and Guidance
Outils et conseils



Tools and Guidance

- Supply Manual- Chapter 1 – Environmental Considerations
- Green Procurement Website
- CSPS Course COR405
- Gcpedia - Green Procurement
- **Standing Offers & Supply Arrangements**
- PN-157 – GHG Disclosure
  - Implementation Guide
  - New SACC Clauses
  - FAQ
  - Information Sessions
  - Alto Course *(in development)*
- PN-158 - Packaging *(in development)*
- **LCPP** *(in development)*
- **SF Tool** *(development)*



Outils et conseils

- Guide des approvisionnements- Chapitre 1 – facteurs environnementaux
- Site Web – Approvisionnement Écologique
- EFPC COR405
- Gcpedia - Green Procurement
- **Offres à commande et arrangement en matière d'approvisionnement**
- PN-157 – Divulgation de GES
  - Guide de mise en œuvre
  - Nouveau clauses de CUAA
  - FAQ
  - Séances d'information
  - Formation en Alto *(en cours)*
- PN-158 - Packaging *(en cours)*
- **PAFEC** *(en cours)*
- **Outil « SF »** *(en cours)*

SOSA Strategy: *It's not just double-sided printing any more!*

Stratégie OCAMA: *Il ne s'agit plus seulement d'impression recto-verso !*

- >45% of our 7000 SOSA agreements have environmental criteria but many are not current and none refer to net zero
- Systematic review of SOSAs using
  - Expiry date
  - Spend
  - To integrate environmental considerations and requirements
  - Ensuring that new considerations are meaningful and impactful
    - GHG emissions
    - Plastic & electronic waste
- Collaboration !

- Plus de 45 % de nos 7 000 OCAMA incluent des considérations environnementales, toutefois, la grande majorité des considérations environnementales ne sont pas à jour, et le terme « carboneutre » n'apparait dans aucune.
- Révision systématique des OCAMAs base sur
  - La date d'expiration
  - Les dépenses
- Incorporer les considérations et obligations environnementaux
- S'assurer que les considérations sont significatif et pertinent
  - Émissions de GES
  - Déchets en plastique et électronique
- Collaboration!

PSPC's Low Carbon Procurement Project (LCPP)

Procurement Categories:

Light-Duty Vehicles

- Interdepartmental Financial Arrangement (IFA) with NRC to repurpose and revise its life cycle assessment model for vehicles, and to develop a GHG baseline for the federal fleet
- RFI issued to vehicle suppliers to find out more about data availability
  - 5 responses received

Office Furniture

- Contract with WSP to develop a carbon footprint methodology, calculator, and GHG baseline

Professional Services

- Contract with CBCL to develop a carbon footprint methodology, calculator, and GHG baseline.

Projet d'approvisionnement à faibles émissions de carbone (PAFEC) de SPAC

Catégories d'approvisionnement :

Véhicules légers

- Le CNRC doit adapter et réviser son modèle d'évaluation du cycle de vie des véhicules et établir un niveau de référence pour les émissions de gaz à effet de serre du parc automobile fédéral.
- Envoi d'une demande de renseignements aux fournisseurs de véhicules pour en savoir plus sur la disponibilité des données.
  - 5 réponses reçues

Mobilier de bureau

- Contrat avec l'entreprise WSP pour élaborer une méthodologie de calcul de l'empreinte carbone, un calculateur et un niveau de référence pour les émissions de GES.

Services professionnels

- Contrat avec l'entreprise CBCL pour élaborer une méthodologie de calcul de l'empreinte carbone, un calculateur, des tests avec les fournisseurs, et un niveau de référence pour les émissions de GES.

Example / Exemple
Carbon footprint calculator for Professional Services
Calculateur d'empreinte carbone pour les services professionnels

- Excel-based tool in which vendors input data on activities related to their service provision.

- Allows for actual measurement of supplier GHG emissions at the **contract level** (per person hour) and at the **supplier level**
    - this would allow PSPC to distinguish between low- and high emission contracts

This project will:

- enable the inclusion of GHG emission calculations into the procurement process; and

- allow the Government of Canada to leverage its buying power to quantify and reduce GHG emissions throughout the procurement supply chain.

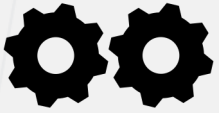
- Outil basé sur Excel dans lequel les fournisseurs entrent des données sur les activités liées à leur prestation de services.

- Permet la mesure réelle des GES produits par les fournisseurs à l'échelle du contrat (par heure-personne) et a l'échelle du fournisseur.
    - ce calcul permettrait à SPAC de faire la distinction entre les contrats à faibles émissions de carbone et à fortes émissions de carbone.

Ce projet permettra :

- d'intégrer le calcul des émissions de GES au processus d'approvisionnement; et

- d'utiliser le pouvoir d'achat du gouvernement du Canada pour quantifier et réduire les émissions de GES dans toute la chaîne d'approvisionnement



Green Product Search Tool

What is it?

- Customized (“Canadianized”) version of a certified environmentally preferable products database used by the United States General Services Administration
- Product Search | SFTool (ecomedes.com)

How will it work?

- Simple search powered by catalogue filtration
- Allows instant comparison of which products are “greenest” e.g. compares “apples to apples”

How is it being developed and when will it be ready?

- PSPC received $2.1M from the Greening Government Fund to establish a contract with a consultant to develop the platform.

- The anticipated “go live” date is in FY 2025-2026.

Outil de recherche – produits écologiques

Qu’est que c’est?

- Version “canadien” adapter d’un outil d’attestations environnementaux, utiliser par le gouvernement des Etats-Unis. (United States General Services Administration Product Search | SFTool (ecomedes.com))

Comment marche-t-il?

- Recherche de filtration en utilisant un catalogue
- Permet le comparaison des produits

Comment est-ce qu’il sera développer et quand est-ce qu’il sera prêt?

- SPAC a reçu 2,1 $ millions de fonds écologisation du gouvernement de se mettre en place un contrat avec un fournisseur sert a développer le site.
- Le date estimé d’ être mise en service est pendant l’année 2025-2026.

5

What can you do? Opportunities for leadership in green procurement.

Qu’est-ce que vous pouvez faire? Opportunités de démontrer le leadership en approvisionnement vert.

Learn!

- Complete green procurement training and information sessions when they are offered.

Apprendre!

- Formation en approvisionnement vert et y assister aux séances d'information quand elles se sont disponibles.

Ask!

- Ask us how you can incorporate the carbon footprint calculator in your procurements so we can build a real world baseline and benchmark to measure impact

Question!

- Exiger des fournisseurs retenus qu'ils utilisent le calculateur d'empreinte carbone pour les services professionnels afin que nous puissions établir une base de référence réelle et un point de repère pour mesurer l'impact

Act!

- Take on the GHG Disclosure Standard in earnest and apply it willingly and meaningfully, without seeking exemptions and at lower dollar value thresholds when possible

Action!

- Prendre au sérieux la norme de divulgation et l'appliquer volontairement et de manière significative, sans chercher à obtenir des exemptions et en abaissant si possible les seuils de valeur en dollars.

- Work with us to update the green criteria in your SOSAs as they expire

- Collaborer avec nous pour mettre à jour les critères verts dans votre l'application OCAMA au fur et à mesure qu'ils arrivent à échéance

- Buyers for Climate Action

- Acheteurs pour l'action climatique

Balancing Government Objectives in Procurement
L'équilibre entre les priorités du gouvernement et l'approvisionnement

Image credit: CIPMM
Source de l'image: ICAGM

PSPC AP Green & Clean Tech Procurement Teams
Approvisionnement écologique et technologie propre de SPAC PA

- Stefanie Bowles, Manager/Gestionnaire
- Angela Ebsworth, Manager/Gestionnaire
- Julian Cleary, Senior Policy Analyst/ Analyste principale des politiques
- Christine Colaço, Senior Policy Analyst/ Analyste principale des politiques
- Donald Grant, Senior Policy Analyst/ Analyste principale des politiques
- Jennifer Legere, Senior Policy Analyst/ Analyste principale des politiques
- Francine Berry, Environmental Analyst/Analyst environmental
- Alexandre Milovanoff, Policy Analyst/ Analyste des politiques
- Alexandria Trahan, Junior Analyst/ Analyste des politiques

PA Achats ecologiques/Green Procurement AP

TPSGC.PAAchatsEcologiques.PWGSC@pwgsc-tpsgc.gc.ca

Come work with us!

Venez travailler avec nous!

Thank you! Merci beaucoup!

Annex - Annexe

Policy Notification (PN) 157/ Avis relatif politique (AP) 157

Policy Notification (PN) 157

PN Option	Description	Recommended Usage	*Recommended Clauses
1a Mandatory Evaluation Criteria	Bidder/Offeror/Supplier **must** demonstrate participation in NZC or equivalent.	**Competitive solicitations**, when there is a **high degree of certainty** regarding market readiness to meet the criterion. Trade agreements must be taken into consideration.	A3018T A3020C or A3022C
1b Point-rated Evaluation Criteria	Bidder/Offeror/Supplier **should** demonstrate participation in NZC or equivalent.	**Competitive solicitations** when there is a **moderate to high degree of certainty** regarding market readiness to meet the criterion. Intent is to encourage suppliers to participate in NZC (or equivalent) by offering additional points in the evaluation, and not create a barrier to bidding.	A3019T A3020C or A3022C
2a Certification at bid closing	Include clauses to request the bidder to **sign a certification** that certifies the bidder is participating in the Net-Zero Challenge or equivalent **at bid closing**.	**Competitive or non-competitive solicitations** where evaluation criteria or conditionally limited solicitation cannot be used. Intent to encourage suppliers to participate in NZC (or equivalent), and not create a barrier to bidding.	A3017T A3021C
2b Certification precedent to award	Include clauses that require the bidder/offeror/supplier to **sign a certification** that certifies they are participating in the NZC or equivalent **prior to award**.	**Competitive or non-competitive solicitations** where evaluation criteria or conditionally limited solicitation cannot be used. Intent is to encourage suppliers to participate in NZC (or equivalent) and not create a barrier to bidding.	A3017T A3021C
3 Conditionally limited solicitation	Only bids from bidders/ offerors/suppliers participating in the NZC or equivalent are evaluated.	**Competitive solicitations** where evaluation criteria cannot be used and when there is a **high degree of certainty** regarding market readiness. Trade agreements must be taken into consideration.	A3016T A3021C
4 Contract clause	Include a contract clause which requires participation in the NZC (or equivalent) initiative **before contract award or before the end of the contract period**, in conjunction with an incentive clause such as a holdback.	**Contracts** resulting from competitive solicitations when evaluation criteria, certifications or conditionally limited solicitation cannot be used or contracts resulting from non-competitive procurement strategies. Intent is to encourage suppliers to participate in NZC (or equivalent).	A3020C

Avis relatif politique (AP) 157

Option de l'AP	Description	Utilisation recommandée	Clauses recommandées
1a Critères d'évaluation obligatoires	Le soumissionnaire, l'offrant ou le fournisseur **doit** démontrer sa participation au Défi carboneutre ou à un programme équivalent.	**Demandes de soumissions concurrentielles**, lorsqu'il existe un **degré de certitude élevé** quant à la capacité du marché à satisfaire au critère. Les accords commerciaux doivent être pris en considération.	A3018T A3020C ou A3022C
1b Critères d'évaluation cotés	Le soumissionnaire, l'offrant ou le fournisseur **devrait** démontrer sa participation au Défi carboneutre ou à un programme équivalent.	**Demandes de soumissions concurrentielles**, lorsqu'il existe un **degré de certitude modéré à élevé** quant à la capacité du marché à satisfaire au critère. L'objectif est d'encourager les fournisseurs à participer au Défi carboneutre (ou à un programme équivalent) en offrant des points supplémentaires dans l'évaluation, et non de créer un obstacle à la soumission d'offres.	A3019T A3020C ou A3022C
2a Attestation à la clôture de la demande de soumissions	Inclure des clauses demandant au soumissionnaire, l'offrant ou le fournisseur de **signer une attestation** selon laquelle il participe au Défi carboneutre ou à un programme équivalent **à la clôture de la demande de soumissions**.	**Demandes de soumissions concurrentielles ou non concurrentielles** lorsque les critères d'évaluation ou la demande de soumissions conditionnellement limitée ne peuvent être utilisés. L'objectif est d'encourager les fournisseurs à participer au Défi carboneutre (ou à un programme équivalent) et non de créer un obstacle à la soumission d'offres.	A3017T A3021C
2b Attestation préalable à l'attribution	Inclure des clauses exigeant que le soumissionnaire, l'offrant ou le fournisseur **signe une attestation** selon laquelle il participe au Défi carboneutre ou à un programme équivalent **avant l'attribution du marché**.	**Demandes de soumissions concurrentielles ou non concurrentielles** lorsque les critères d'évaluation ou la demande de soumissions conditionnellement limitée ne peuvent être utilisés. L'objectif est d'encourager les fournisseurs à participer au Défi carboneutre (ou à un programme équivalent) et non de créer un obstacle à la soumission d'offres.	A3017T A3021C
3 Demande de soumissions conditionnellement limitée	Seules les soumissions provenant de soumissionnaires, d'offrants ou de fournisseurs participant au Défi carboneutre ou à un programme équivalent sont évaluées.	**Demandes de soumissions concurrentielles** lorsque des critères d'évaluation ne peuvent être utilisés et lorsqu'il existe un **degré de certitude élevé** quant à la l'état de préparation du marché. Les accords commerciaux doivent être pris en considération.	A3016T A3021C
4 Clauses contractuelles	Inclure une clause contractuelle qui exige la participation au Défi carboneutre (ou à un programme équivalent) **avant l'attribution du contrat ou avant la fin de la période contractuelle**, en conjonction avec une clause incitative telle qu'une retenue.	**Contrats** résultant de demandes de soumissions concurrentielles lorsque les critères d'évaluation ou une demande de soumissions concurrentielle ne peuvent être utilisés, ou contrats résultant de stratégies d'approvisionnement non concurrentielles. L'objectif est d'encourager les fournisseurs à participer au Défi carboneutre (ou à un programme équivalent).	A3020C