

SYMPOSIUM SUR LES TENDANCES ÉMERGENTES EN GESTION DU MATÉRIEL



BIOGRAPHIES DES PRÉSENTATEURS(TRICES) ET DESCRIPTIONS DES SESSIONS 1er DÉCEMBRE 2022 CENTRE DE CONFÉRENCES ET D'ÉVÉNEMENTS D'OTTAWA

ADRESSE DE BIENVENUE

Carolyn Montague and Kelly Hartle, coprésidentes du symposium

Carolyn Montague, partenaire, Performance Management Network Inc. et présidente, Institut canadien d'approvisionnement et de gestion du matériel (bénévole)

Carolyn est la présidente de l'ICAGM ainsi qu'une associée de Performance Management Network Inc., une société de conseil en gestion située à Ottawa. Carolyn a commencé dans le domaine de l'approvisionnement en 1982 en tant qu'agente stagiaire à ce qui s'appelait à l'époque Supply and Services. C'est maintenant SPAC. Au cours de ses 39 années de carrière dans le domaine de l'approvisionnement, elle a acheté presque tous les types de services, ainsi que des logiciels, du matériel et de nombreux types de biens. Elle a donné, à un moment ou à un autre, tous les cours requis pour le programme de certification en approvisionnement et en gestion du matériel au nom de l'EFPC. Elle a également élaboré et donné plus de 35 cours différents pour divers ministères et organismes fédéraux.

Kelly Hartle, présidente-directrice générale, Service correctionnel du Canada (SCC), CORCAN

En 1998, Kelly Hartle a commencé sa carrière au Service correctionnel du Canada et elle a occupé divers postes de première ligne et de gestion dans quatre établissements fédéraux en Alberta. Tout au long de sa carrière, Kelly a travaillé dans plusieurs unités opérationnelles de tous les niveaux de sécurité auprès des délinquants de sexe masculin et féminin. En 2015, Kelly a été mutée à l'administration centrale du SCC à titre de directrice générale, Secteur des délinquantes, et elle était responsable des politiques et des programmes destinés aux délinquantes sous responsabilité fédérale dans les établissements de l'ensemble du Canada. En 2017, Kelly est devenue présidente-directrice générale de CORCAN, au Service correctionnel du Canada. L'intégration aux activités de CORCAN des aspects relatifs aux programmes et aux opérations est importante pour assurer l'efficacité et la viabilité de CORCAN qui gère directement le Programme d'emploi et d'employabilité destiné à tous les délinquants sous responsabilité fédérale. CORCAN mène des interventions et offre des services à plus de 50 emplacements partout au pays, ce qui engendre à la fois des possibilités et des défis dans la gestion efficace des biens.

SÉANCE NO 1: MISES À JOUR DES POLITIQUES ET PRATIQUES

Joseph Oickle de la Direction de l'approvisionnement, du matériel et des collectivités du Secteur des services acquis et des actifs du SCT fournira une mise à jour sur la mise en œuvre de la Directive sur la gestion du matériel et testera les connaissances de l'auditoire sur la Directive.

Joseph Oickle, Directeur principal des Stratégies d'entreprise –approvisionnement et gestion du matériel, Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada

Joseph (Joe) Oickle travaille à la fonction publique fédérale depuis plus de 21 ans où il a occupé plusieurs rôles, principalement dans les domaines liés à l'approvisionnement et à la gestion du matériel.

Joe est actuellement directeur principal des Stratégies d'entreprise – approvisionnement et gestion du matériel au Secrétariat du Conseil du Trésor. Il est responsable des politiques du gouvernement du Canada en matière d'approvisionnement et de gestion du matériel, de veiller à ce que la cible d'attribuer au moins 5 % des contrats du gouvernement fédéral à des entreprises autochtones soit respectée et de renforcer les politiques liées à l'approvisionnement du gouvernement fédéral pour qu'elles tiennent compte des principes environnementaux, sociaux et de gouvernance. Auparavant, à titre de directeur des Opérations de politiques, il donnait des conseils stratégiques sur les questions d'approvisionnement au gouvernement du Canada.

SÉANCE NO 2: POURQUOI LA GESTION DU MATÉRIEL EST-ELLE IMPORTANTE?

Un groupe de discussion sur la gestion du matériel et son importance au sein des ministères, les agences et du gouvernement du Canada.

Modérateur:

Joseph Oickle, Directeur principal des Stratégies d'entreprise – approvisionnement et gestion du matériel, Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada

Joseph (Joe) Oickle travaille à la fonction publique fédérale depuis plus de 21 ans où il a occupé plusieurs rôles, principalement dans les domaines liés à l'approvisionnement et à la gestion du matériel.

Joe est actuellement directeur principal des Stratégies d'entreprise – approvisionnement et gestion du matériel au Secrétariat du Conseil du Trésor. Il est responsable des politiques du gouvernement du Canada en matière d'approvisionnement et de gestion du matériel, de veiller à ce que la cible d'attribuer au moins 5 % des contrats du gouvernement fédéral à des entreprises autochtones soit respectée et de renforcer les politiques liées à l'approvisionnement du gouvernement fédéral pour qu'elles tiennent compte des principes environnementaux, sociaux et de gouvernance. Auparavant, à titre de directeur des Opérations de politiques, il donnait des conseils stratégiques sur les questions d'approvisionnement au gouvernement du Canada.

Panélistes:

Jean-Daniel Bourret, Directeur, gestion du matériel, Pêches et Océans Canada

Jean-Daniel travaille dans le milieu de l'approvisionnement et de la gestion du matériel au gouvernement fédéral depuis 2003. Ayant travaillé dans plusieurs ministères au fil des

ans, Jean-Daniel a contribué à plusieurs initiatives tel que l'année polaire internationale, la réponse à la pandémie de H1N1, l'assainissement de sites contaminés et la réhabilitation de l'Édifice du centre. Jean-Daniel est présentement le directeur de la gestion du matériel pour le Pêches et Océans où il a supporté la réponse au glissement de terrain Big Bar, l'écologisation de la flotte et apporté des approches innovantes pour les fonctions d'approvisionnement et gestion du matériel. Il est cadre depuis 12 ans, ayant géré des équipes allant jusqu'à 100 employés à travers le pays. Jean-Daniel détient un baccalauréat en administration des affaires de l'université Laval, avec mineure en opérations et logistique. Il est détenteur des titres de Professionnel en gestion de la chaîne d'approvisionnement (p.g.c.a.) et Spécialiste fédéral certifié en acquisitions (SFCA).

Bronwynn Guymmer, Chef de section, SMPP 7, Politiques et procédures relatives au matériel, ministère de la Défense nationale

Bronwynn Guymmer, vétéran de 28 ans des Forces armées canadiennes, est actuellement Chef de section pour la gestion du matériel au MDN et dans les FAC. Elle possède une vaste expérience en gestion du matériel, depuis les unités opérationnelles de première ligne jusqu'à la supervision et à la coordination ministérielles. Elle a terminé la formation d'architecte de transformation de la chaîne d'approvisionnement certifiée, est certifiée en modèle de référence des opérations de la chaîne d'approvisionnement et a dirigé plusieurs initiatives de changement au sein du MDN.

Mike Rainville, Gestionnaire, Section Planification et Comptabilité, Programme Uniformes et Equipements, Gendarmerie royale du Canada

Mike Rainville a commencé sa carrière dans la fonction publique fédérale en 2008, en tant que technicien d'entrepôt, Programme Uniformes et équipement (PUE) de la GRC. Il a ensuite tenu un rôle de représentant des services à la clientèle et a également travaillé au sein de la Section de la conception et de la rédaction technique du PUE. En 2011, M. Rainville a commencé à s'intéresser tout particulièrement aux aspects relatifs à l'approvisionnement et à la gestion du matériel au sein du PUE, et a travaillé en étroite collaboration avec la gestionnaire de la Section de la planification et de la comptabilité avant le départ à la retraite de cette dernière. Après avoir réussi le concours pour le poste, M. Rainville a continué à assumer ce rôle essentiel qui comprend la prévision des besoins en matériel pour tous les uniformes de la GRC fournis par le PUE, la gestion du budget du Programme, la formulation de demandes de soumissions concurrentielles et la réalisation d'achats de faible valeur pour Fonctionnement et Entretien et Uniformes. De plus, M. Rainville a une riche expérience de multiples modules du système SAP de la GRC, TEAM, et il a acquis des connaissances approfondies en gestion du matériel.

SÉANCE NO 3: AGILITÉ DE LA GESTION DU MATÉRIEL DE GCSURPLUS

Que signifie l'Agilité de la gestion du matériel dans un sens pratique? Venez nous rencontrer pour une discussion interactive sur les tendances actuelles et leurs applications pratiques.

Josée Doucet, directrice principale, GCSurplus, Services publics et Approvisionnement Canada

Josée Doucet a joint la fonction publique en 2009 après une carrière très enrichissante au sein des Forces armées canadiennes. Elle a travaillé au sein du ministère de la Défense nationale en tant qu'analyste principale des politiques et conseillère dans le domaine de la gestion du matériel et en tant qu'autorité principale en matière d'approvisionnement responsable de la gestion de divers contrats, notamment, Gestion optimisée des systèmes d'armes, réparation et révision et ventes militaires à l'étranger. Josée a commencé à travailler pour le ministère des Services publics et des Approvisionnements du Canada en 2014 en tant que gestionnaire responsable du désinvestissement des biens contrôlés excédentaires et des actifs spécialisés. Josée a assumé le rôle de directrice principale de GCSurplus en mars 2020 et est très fier du rôle de leader accru de GCSurplus dans la gestion du matériel.

SÉANCE NO 4: GESTION DU MATÉRIEL GESTION DES RISQUES DANS L'INVENTAIRE – CONSIDÉRATIONS ET FACTEURS

Cette session explorera les considérations lors de l'exécution d'un programme d'inventaire efficace.

Julia Pinheiro, Gestionnaire des opérations de gestion des stocks, ministère de la Défense nationale

Julia Pinheiro est actuellement gestionnaire des opérations de gestion des stocks au ministère de la Défense nationale, travaillant pour le MDN depuis 2008. Elle fournit des conseils aux intervenants internes et facilite la gestion continue du matériel et l'amélioration de la responsabilité du matériel. L'engagement du Ministère envers des processus efficaces de gestion du matériel et l'amélioration de sa chaîne d'approvisionnement appuie directement les opérations des FAC. Julia est également directrice de projet pour 2 initiatives du plan d'action de gestion du Ministère visant à améliorer la responsabilité du matériel, le programme national d'inventaire et le projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks.

SÉANCE NO 5: DÉVELOPPER DES STRATÉGIES DE CYCLE DE VIE DES ACTIFS QUI MAXIMISENT LA RÉALISATION DE VALEUR

Les organisations investissent dans des actifs en espérant qu'ils apportent de la valeur. En ces temps de concurrence accrue en matière de ressources et de surveillance financière, il est essentiel que les organisations à forte intensité d'actifs pensent au-delà des pratiques et systèmes traditionnels de gestion des actifs. L'optimisation de la valeur d'un actif nécessite une stratégie ciblée qui va au-delà d'une approche "acheter et conserver", mais qui permet de dégager de la valeur sur l'ensemble du cycle de vie prévu et même au-delà.

Cory Bourke, Chargée de compte senior, chaîne d'approvisionnement, Gartner

Cory a de l'expérience dans l'aide apportée aux clients dont les chaînes d'approvisionnement sont parmi les plus importantes au monde, afin d'optimiser leurs processus commerciaux en utilisant les meilleures pratiques du secteur. Il travaille chez Gartner depuis 10 ans, où il soutient les dirigeants dans divers domaines d'activité tels que la chaîne d'approvisionnement, la logistique, les technologies de l'information, les

ventes, le marketing et le commerce numérique. Il soutient actuellement plusieurs dirigeants du MDN.

Leo Creger, directeur principal et analyste, Gartner

Leo Creger est actuellement directeur principal et analyste chez Gartner, qu'il a rejoint en 2021. Il est un officier de logistique navale de l'armée américaine à la retraite, avec plus de 30 ans de service. Il est titulaire d'un BSc en génie électrique et d'un Executive MBA. Au cours de sa carrière militaire, Leo a occupé des postes d'état-major et de commandement, ainsi que des postes de déploiement liés à la planification, à la coordination et à l'exécution du soutien logistique. Il possède des connaissances et une expérience approfondies dans les domaines de la stratégie de la chaîne d'approvisionnement, de l'intégration technologique, du transport, de l'entreposage, de l'entretien, de la réparation et de la révision, de la fourniture de pièces de rechange et de la disponibilité et de la gestion des actifs.

SÉANCE NO 6: COMMENT ACHETER POUR RÉUSSIR DANS LA GESTION DU MATÉRIEL

Au cours de cette séance, nous aborderons certaines des considérations clés au cours du processus d'approvisionnement pour aider à assurer le succès de la gestion du matériel.

Bronwynn Guymmer, Chef de section, SMPP 7, Politiques et procédures relatives au matériel, ministère de la Défense nationale

Bronwynn Guymmer, vétéran de 28 ans des Forces armées canadiennes, est actuellement Chef de section pour la gestion du matériel au MDN et dans les FAC. Elle possède une vaste expérience en gestion du matériel, depuis les unités opérationnelles de première ligne jusqu'à la supervision et à la coordination ministérielles. Elle a terminé la formation d'architecte de transformation de la chaîne d'approvisionnement certifiée, est certifiée en modèle de référence des opérations de la chaîne d'approvisionnement et a dirigé plusieurs initiatives de changement au sein du MDN.

SÉANCE NO 7: ILLUMINER LES RISQUES DE CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENTS

Le système de chaîne d'approvisionnement mondial est semé de risques qui ont été exacerbés pendant la COVID-19. Les fournisseurs sont soumis à des problèmes financiers, géopolitiques, de transport et de sécurité qui peuvent entraîner des perturbations de la chaîne d'approvisionnement, remettant en question nos attentes en matière de la livraison rapide de biens et de services de qualité. La nature entrelacée de la chaîne d'approvisionnement mondiale augmente de façon exponentielle la probabilité que les risques se matérialisent en problèmes. Cette présentation présentera les efforts du MDN pour éclairer ses chaînes d'approvisionnement afin de mieux comprendre ses risques et de déterminer comment atténuer ces risques pour s'assurer que les FAC sont en mesure de remplir leurs missions principales.

Marc Lanouette, conseiller stratégique sur la résilience de chaînes d'approvisionnements et de l'ingénierie de la sécurité des systèmes au sein du groupe du matériel du ministère de la Défense nationale

Marc Lanouette est le conseiller stratégique sur la résilience de chaînes d'approvisionnements et de l'ingénierie de la sécurité des systèmes au sein du groupe du matériel du ministère de la Défense nationale. Il est responsable des politiques, des procédures et de la formation pour l'ingénierie de la sécurité des systèmes et de la gestion des cyber-risques de la chaîne d'approvisionnement pour le groupe du matériel. Il a pris sa retraite de la Marine royale canadienne en tant que capitaine de frégate après 21 ans et demi de service en février 2019 pour prendre son poste actuel. Son dernier poste était celui d'ingénieur en chef de la sécurité des systèmes pour la Marine royale canadienne dans la division du directeur général, gestion du programme d'équipement maritime et le chef du programme d'assurance du cyber-matériel du Groupe du matériel. Il a servi à bord du NCSM *Regina*, du NCSM *Iroquois*, du NCSM *Montréal* et du NCSM *St-John's* en tant qu'ingénieur des systèmes de combat.

SÉANCE NO 8: LA GESTION DES MESURES DE RENDEMENT EST CRITIQUE ET LES DONNÉES SONT LA CLÉ DU SUCCÈS

L'établissement de la mesure du rendement de l'entreprise n'est pas une tâche facile compte tenu de la complexité organisationnelle des entités gouvernementales. Cette session aidera à décompresser la simplicité du parcours, en particulier lors de l'exploitation des données.

Eric Bélisle, MBA, PMP, Gestionnaire de l'analytique de la chaîne d'approvisionnement, ministère de la Défense nationale

Eric est actuellement gestionnaire de l'analytique de la chaîne d'approvisionnement, un portefeuille qui comprend l'établissement d'un cadre de mesure du rendement de la chaîne d'approvisionnement d'entreprise et d'une solution d'analytique pour la Défense nationale.

Eric a passé sa carrière au service de la chaîne d'approvisionnement de la Défense du Canada, tant dans les milieux déployés que continentaux.

Il récemment géré l'aliénation de plusieurs grandes flottes comme l'hélicoptère Sea King, ce qui comprenait le retrait simultané de 1.4M d'articles de plusieurs entrepôts à travers le Canada.

Eric Bélisle est diplômé du Collège militaire royal du Canada en administration des affaires et détient une maîtrise en administration des affaires de l'Université Queen's. Il est accrédité comme professionnel en gestion de projet.