



Treasury Board of Canada
Secrétariat

Secrétariat du Conseil du Trésor
du Canada

Canada



Achats écologiques au gouvernement du Canada Présentation pour l'ICAGM

Nick Xeno
Directeur général, Centre pour un gouvernement
vert

Nick.Xenos@tbs-sct.gc.ca

Le 3 février 2021

Contexte stratégique - Engagement en matière de changement climatique du gouvernement fédéral



PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE
COP21·CMP11

Maintenir l'augmentation de la température globale bien en dessous de 2 degrés Celsius

2020 : Le plan climatique amélioré du Canada vise le carbone net zéro d'ici 2050 et comprend des engagements d'écologisation gouvernementaux



Objectif 2 de la SFDD : un gouvernement vert

2020 : Mise à jour de la Stratégie pour un gouv. vert Net-0 d'ici 2050 pour les opérations et l'approvisionnement du gouvernement

2018 : Mise à jour de la politique d'achats écologiques

Stratégie pour un gouvernement vert (SGV)

Objectif :

En conformité avec :



PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE
COP21-CMP11

Stratégie (SGV)
élaborée pour
réaliser l'objectif :

- ❖ Réduction de 40 % des émissions d'ici 2025
- ❖ Émissions nettes zéro d'ici 2050
- ❖ Opérations du gouvernement écologiques et résistantes au changement climatique dans l'ensemble

HARMONISER LES POLITIQUES, MOBILISER LES PARTENAIRES

BIENS
IMMOBILIERS



MOBILITÉ et
PARCS
AUTOMOBILES



APPROVISIONNEM
ENT et
TECHNOLOGIES
PROPRES



ADAPTATION



MESURER LE RENDEMENT

- Le SCT fournit des directives, une orientation, le Fonds pour un gouvernement vert
- Les ministères experts offrent leur soutien (SCT/RNCan/SPAC/CNRC/ECCC)

➤ **PRISE DE MESURES DES MINISTÈRES**

Rendement :

Réduction de 34,6 % des émissions de GES à ce jour

Stratégie de 2020 pour un gouvernement vert

Renforcement du libellé dans la section sur l'approvisionnement



Approvisionnement de biens et de services

Le gouvernement aidera à faire la transition vers une **économie circulaire** à émissions nettes zéro au moyen du principe d'achats écologiques qui comprennent des principes d'évaluation du cycle de vie ainsi que l'adoption de technologies propres et de produits et services verts en :

- 1 incluant des critères qui tiennent compte de la réduction du carbone, des plastiques durables et de l'ensemble des avantages pour l'environnement dans l'approvisionnement de biens et de services qui ont une grande incidence sur l'environnement;
 - 2 **encourageant** les principaux fournisseurs à adopter **un objectif scientifique conforme à l'Accord de Paris** et à communiquer leurs données sur les émissions de GES et le rendement environnemental;
 - aidant les départements à adopter des technologies propres et à entreprendre des projets de démonstration de technologies propres;
 - éliminant l'utilisation inutile des objets en plastique à usage unique dans les activités, les événements et les réunions du gouvernement;
 - faisant la promotion de l'achat de produits en plastique durables et la réduction des déchets de plastique provenant des emballages;
 - renforçant le soutien à l'approvisionnement écologique, y compris les directives, les formations et les outils offerts aux employés de la fonction publique.
-
- 1 c'est-à-dire les exigences obligatoires d'une norme d'achats écologiques en matière de développement
 - 2 c'est-à-dire l'exigence obligatoire pour les contrats de valeur élevée en matière de développement

Politique d'achats écologiques en bref

Objectif

- Faire progresser la protection de l'environnement et appuyer le développement durable (DD) en intégrant les considérations de rendement environnemental dans la prise de décisions en matière d'approvisionnement

Résultats attendus

- Une **contribution aux objectifs environnementaux** liés aux GES, à l'eau, à l'air, à l'énergie, aux substances appauvrissant la couche d'ozone, à la réutilisation et au recyclage, aux objectifs liés aux déchets dangereux, aux produits chimiques et substances toxiques et dangereux, et aux objectifs liés à la biodiversité et à la résilience aux changements climatiques
- **Tirer parti du pouvoir d'achat** du gouvernement fédéral afin de réaliser des économies d'échelle
- L'établissement de pratiques plus respectueuses de l'environnement dans **la planification, l'approvisionnement, l'utilisation et l'élimination**
- Soutenir un milieu de travail sain pour les employés qui y travaillent

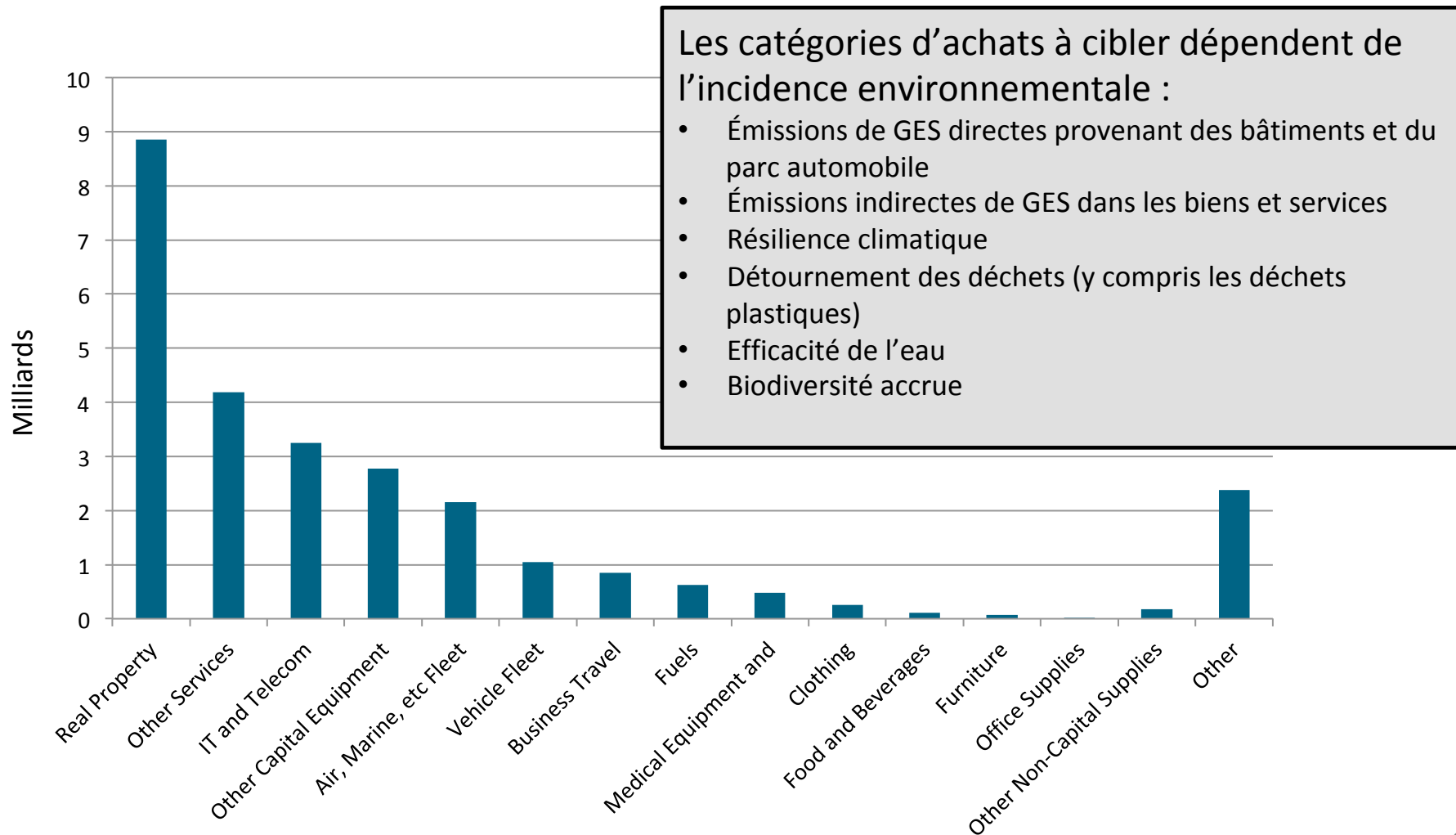
Exigences imposées à l'administrateur général

- Veiller à la réalisation des objectifs en matière d'achats écologiques
- Veiller à ce que les **cadres de contrôle de la gestion** tiennent compte des considérations environnementales : de la planification des approvisionnements, de la détermination et la définition des exigences, des achats, de l'exploitation et de l'entretien des biens, à l'élimination des biens et les activités de clôture pour l'arrêt de services
- **Appuyer le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada (SCT)** dans son rôle de premier plan dans la mise en œuvre de cette politique, et appuyer Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC) dans l'élaboration d'instruments ou de stratégies en lien avec les achats ou le matériel

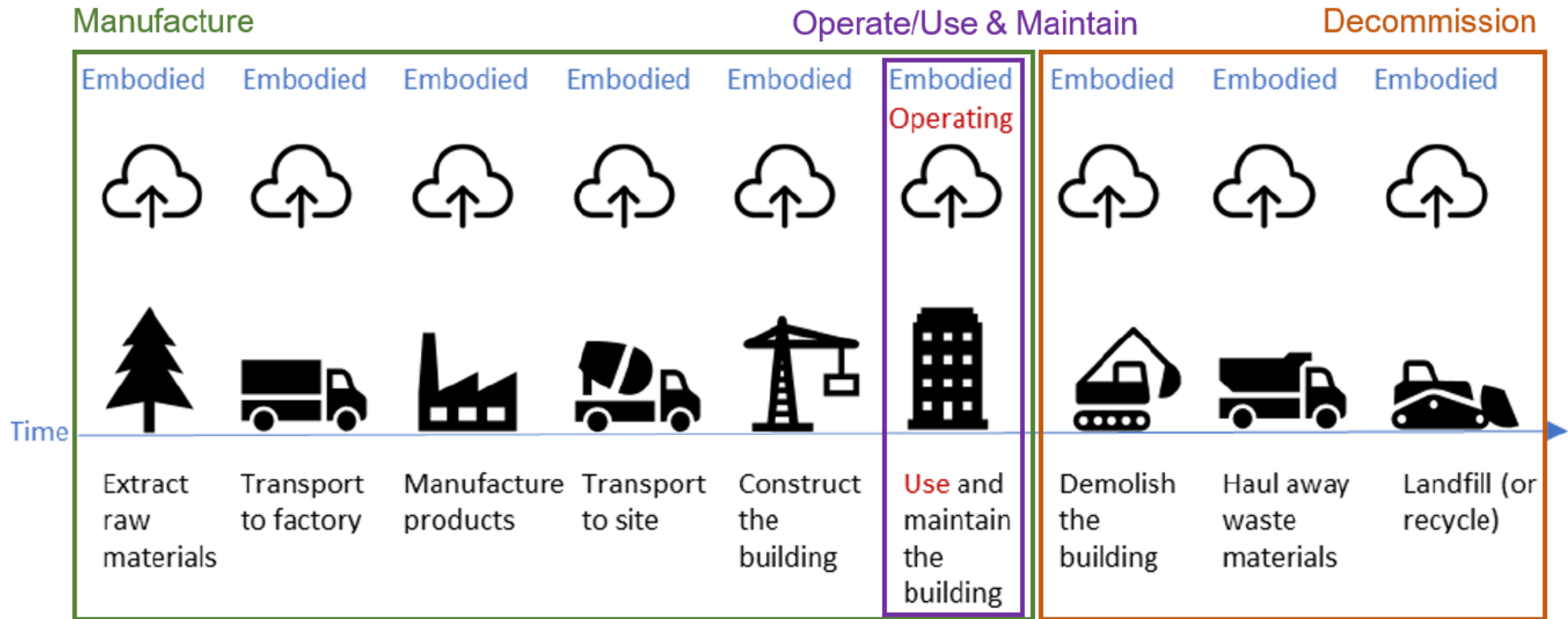
Les organismes suivants joueront un rôle de leadership clé : SCT, SPAC, ECCC, RNCAN, SPC

Dépenses fédérales en matière d'approvisionnement et catégories d'incidence environnementale élevée

Volume des approvisionnements du gouvernement effectués par SPAC pour chaque catégorie (2014-2015 à 2016-2017)

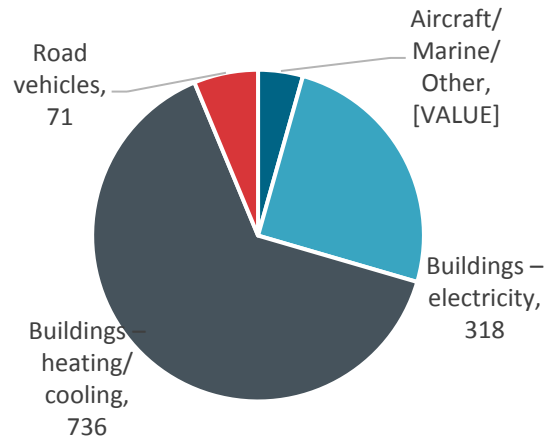


Carbone intrinsèque + carbone opérationnel = Cycle de vie complet

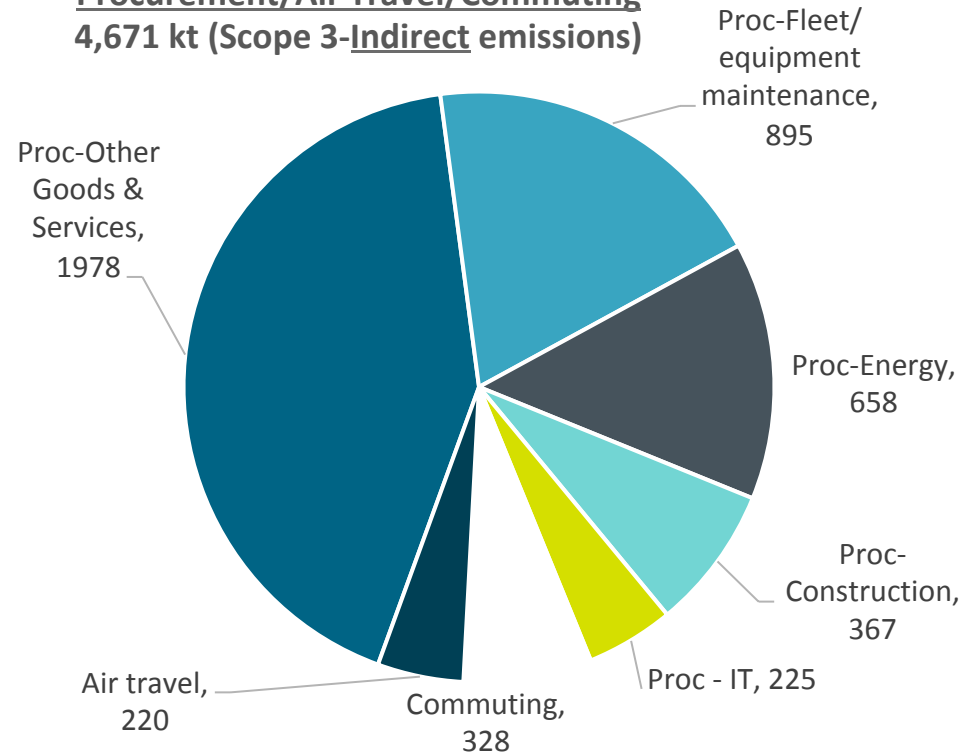


Sources de toutes les émissions fédérales – 2019-2020

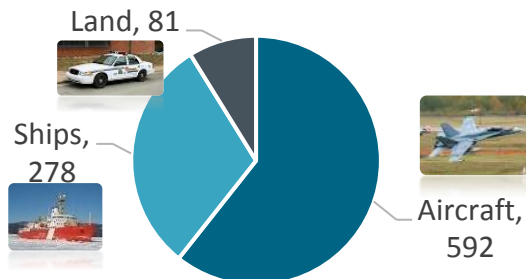
Buildings, Fleet
1,177 kt (Scope 1-2)



Procurement/Air Travel/Commuting
4,671 kt (Scope 3-Indirect emissions)



National Safety and Security
951 kt (Scope 1)

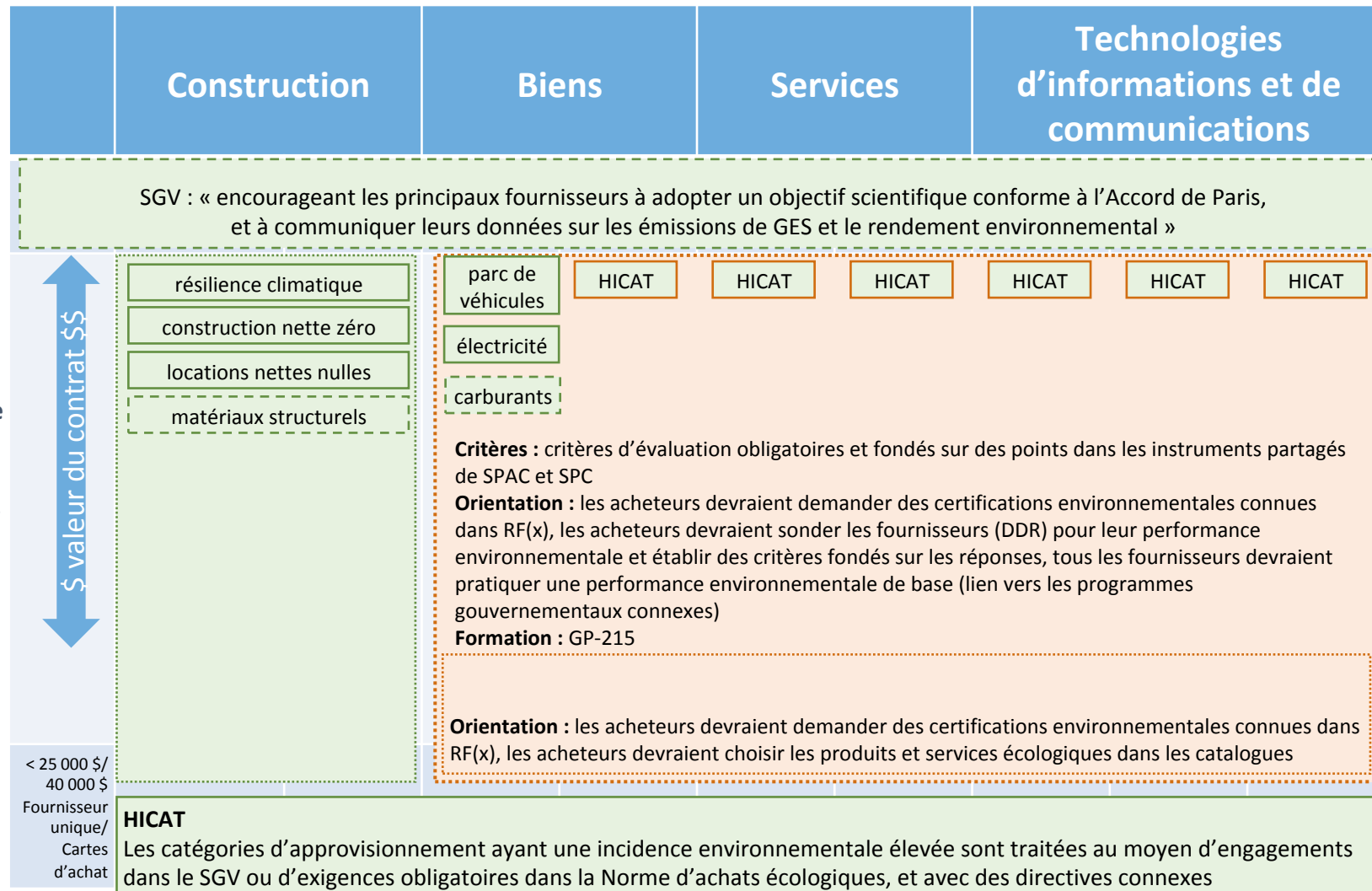


Autres sources d'émissions

- **Sociétés d'État** : Postes Canada 141 kt, VIA Rail 137 kt, CBC/SRC 38 kt
- **Missions à l'étranger** (à déterminer)
- **Location de bureaux nationaux** (env. 130 kt)
- **Gaz fugitifs** (à déterminer)
- **Émissions provenant de l'approvisionnement décentralisé** (à déterminer)

Achats écologiques du gouvernement du Canada entre les catégories

Pas à



Politique et directives d'achats écologiques du SCT

Italiques = en cours d'élaboration

Instrument de politique	Objectif
Stratégie pour un gouvernement vert (approuvée par le Cabinet)	Engager le gouvernement à atteindre un objectif de 2050 pour les émissions de portée 3 de l'approvisionnement, inclure des critères pour l'achat de produits à grande incidence environnementale, à travailler avec les fournisseurs pour fixer des objectifs, à réduire les déchets plastiques et à adopter des technologies propres
Politique d'achats écologiques (Approuvée par le CT)	Exige des sous-ministres (SM) qu'ils veillent à ce que les cadres de contrôle de la gestion incorporent les achats écologiques, détermine les responsabilités supplémentaires de SPAC, APC, NRCan, ECCCC
<i>Norme d'achats écologiques</i> <i>(en cours d'élaboration)</i>	<i>Orienté les ministères à appliquer des critères obligatoires pour les catégories à incidence élevée et à en rendre compte</i> <i>Comprend la liste des catégories à incidence élevée et les exigences obligatoires connexes</i>
Directives sur les achats écologiques (sur GCpédia)	Orientation générale à l'intention des ministères sur les concepts clés et l'application des achats écologiques dans les catégories à incidence non élevée <i>Orientation et langage d'approvisionnement/critères d'évaluation normalisés pour des catégories spécifiques sans incidence élevée, par exemple, crédits d'émission de carbone, équipement de protection individuelle (EPI)</i>

Catégories à incidence élevée - exigences et directives obligatoires en cours d'élaboration

(CC : changement climatique, AMLCC : Acheteurs pour les mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques)

CC-AMLCC-BI nouvelle construction (atténuation/résilience) - opérationnelle

CC-AMLCC-BI rénovations (atténuation/résilience) - opérationnelle

CC-AMLCC-électricité propre - opérationnelle

CC-véhicules des cadres - opérationnelle

CC-AMLCC-achats de véhicules conventionnels - opérationnelle

CC-AMLCC-Nouvelle construction/rénovations importantes Analyse du cycle de vie (ACV) : 1-immobilisation globale (B), 2-acier (C)

CC-AMLCC-Ciment et béton

CC-Parc de véhicules (navires/avions)/équipement et entretien - carbone intrinsèque

CC-AMLCC-Contrats de grande valeur - cible fondée sur la science/divulgateion

CC-AMLCC-Exigence horizontale de l'ACV (s'appliquera aux catégories suivantes : X, Y, Z)

CC-Compensations

CC-Équipement efficace sur le plan énergétique

CC-AMLCC-Exigence d'actifs résilients (exclut les BI)

CC-AMLCC-carburants à faible teneur en carbone

CC-AMLCC-Baux

CC-Produits chimiques et GES (plastiques durables, autres produits chimiques? ACV?)

Déchets-Renseignements de divulgation pour les contrats sur les déchets

Déchets plastiques - Déchets dans l'emballage

Déchets plastiques - EPI

CC/ Déchets-AMLCC-TI (Matériel/services professionnels/Logiciels/télécom/nuage)

Instruments d'approvisionnement nationaux et partagés

Catégories de biens et de services obligatoires dans les offres à commandes (OC) et les arrangements en matière d'approvisionnement (AMA)

Matériel audiovisuel civil



Réduire au minimum les déchets d'emballage
Les déchets sont réutilisés ou recyclés
Programmes de responsabilité élargie des producteurs

Vêtements et tissus



Réutiliser les vêtements pour éviter un nouvel achat
La matière déchiquetée est réutilisée par d'autres fabricants comme matières premières

Carburants et lubrifiants



Contient du biodiésel, de l'éthanol, des carburants à faible teneur en soufre et des carburants de remplacement pour réduire les émissions de CO2

Équipement de bureau



Qualification ENERGY STAR
Compatibilité avec les cartouches d'encre liquide réusinées
Reprise du matériel en fin de vie

Meubles de bureau



Bois certifié selon une norme d'aménagement forestier durable
Toutes les composantes en plastique doivent être recyclables

Fournitures de bureau



Papier provenant de forêts certifiées selon une norme d'aménagement durable et de contenus recyclés
Réduction au minimum des déchets et des emballages en vrac
Matériaux recyclés dans l'emballage

Services professionnels



Utiliser la vidéoconférence et la téléconférence dans la mesure du possible afin de réduire les déplacements

Véhicules



Le fournisseur est certifié selon la norme ISO 14001 et le calcul de la consommation de carburant et des émissions de GES est inclus dans l'évaluation financière

40 % de 7 000 offres à commandes et arrangements en matière d'approvisionnement (OCAMA) comportent des critères environnementaux

Appliquer la politique d'achats écologiques

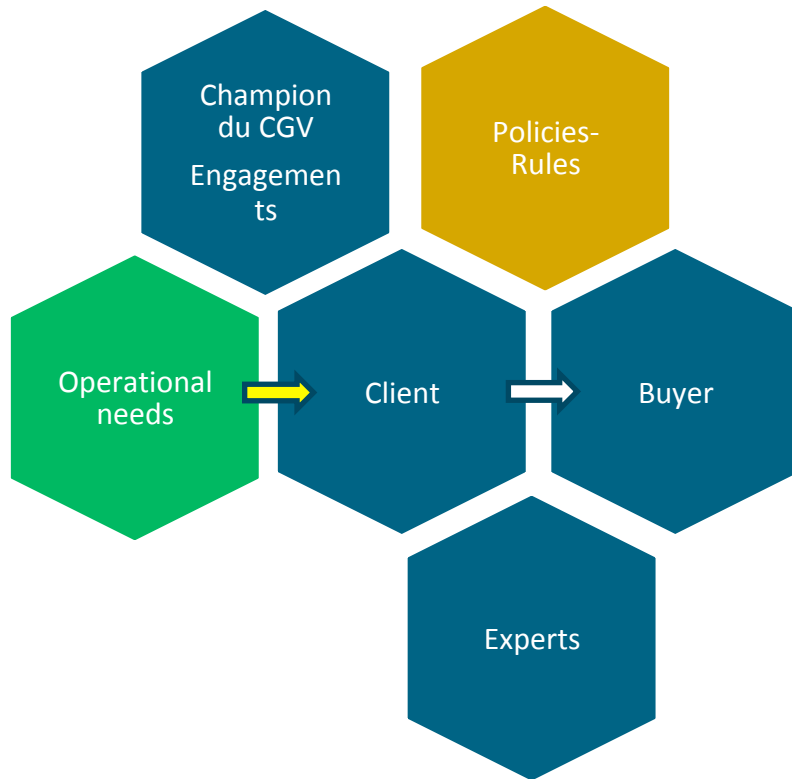
- Examiner les produits et déterminer lequel aurait la plus grande incidence environnementale (plus grande valeur, plus grande incidence environnementale). Se concentrer sur les principaux achats avant les plus petits
- Utiliser un outil d'approvisionnement (comme une offre à commandes ou un arrangement en matière d'approvisionnement) avec des achats écologiques si disponible
- Effectuer des recherches pour déterminer si une norme environnementale peut être appliquée à l'approvisionnement
- Utiliser des normes environnementales ou des critères environnementaux dans le processus de demande de soumissions
- Documenter le processus avec les leçons tirées pour qu'il puisse être reproduit
- Se faire le champion de l'approvisionnement écologique au sein de notre organisme

Ressources

- [Achats écologiques sur Gcpédia](#) – orientation et ressources
- [Appli OCAMA](#)
- [Politique d'achats écologiques](#)
- [Stratégie pour un gouvernement vert](#)
- [Ecolabel Index](#)

Diapositives en annexe

Partenaires pour les achats écologiques



RÔLES CLÉS POUR LES EXPERTS

Expertise en matière d'approvisionnement

Expertise environnementale

ÉTAPE 1 —élaborer les exigences et les critères

Explorer les données fédérales sur l'approvisionnement et collaborer avec la communauté de l'approvisionnement pour déterminer la portée de l'application, collaborer avec le marché pour évaluer la préparation au marché

Déterminer les incidences environnementales, les normes, les certifications et les étiquettes écologiques pertinentes et/ou les nouvelles spécifications techniques requises

ÉTAPE 2 —plan de mise en œuvre

Élaborer un plan de mise en œuvre tenant compte de la préparation au marché et de l'amélioration continue

Élaborer les spécifications techniques

ÉTAPE 3 —déploiement et maintenance

Déployer les instructions aux acheteurs et maintenir le caractère d'actualité

Déployer les spécifications techniques et maintenir le caractère d'actualité

L'approvisionnement écologique du gouvernement du Canada tout au long du cycle de vie de l'approvisionnement

Existant | en cours d'élaboration ou d'examen

2021-2024 - analyse de l'économie circulaire : explorer l'application de leviers stratégiques aux portefeuilles d'actifs, et pas seulement aux achats, p. ex. :

- CTP/CCV
- Budget de carbone
- Prix implicites

Planification de l'investissement

Planification stratégique à l'échelle du portefeuille

Planification de l'approvisionnement

Appliquer les exigences et les critères

Gestion des contrats

- Conformité
- Établissement de rapports

Fin du contrat

- Logistique de fin de vie
- Conformité et établissement de rapports

Cibler les émissions nettes zéro d'ici 2050

Engagements

P. ex.

- Bâtiments net zéro, locations à bail
- Électricité 100 % propre
- Parc de véhicules 100 % composé de VEZ
- CCV pour les nouveaux bâtiments
- ACV pour les matériaux de construction clés
- Évaluations complètes du cycle de vie des immeubles pour la construction et l'infrastructure
- Inciter les principaux fournisseurs à fixer des objectifs et à divulguer

Achats et initiatives stratégiques

P. ex.

- Achat d'électricité propre
- Arrangement en matière d'approvisionnement pour les entreprises de services écoénergétiques (ESCO)
- Arrangement en matière d'approvisionnement pour les services environnementaux
- Défis sur les technologies propres d'Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE)
- Acheteurs pour les mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques : se joindre à d'autres grands acheteurs écologiques pour prévoir la demande et accélérer l'achat de technologies propres

2020 — mise en œuvre et établissement de rapports :

- ICR
- ACV — règles pour la comparaison
- Outils — plateformes, portails, bases de données
- Plan de mobilisation

Exigences, critères, directives

P. ex.

- OCAMA écologiques
- Béton à faible teneur en carbone (75 %)
- Cibles scientifiques novatrices et divulgation des émissions dans les contrats de valeur élevée (75 %)
- Compensation des émissions de carbone (50 %)
- EPI (SC dirige)
- Processus en trois étapes vers des repères pour le carbone intrinsèque dans les HICAT — NOUVEAU

Déclarer les Indicateurs clés de rendement (ICR)

P. ex.

- % de critères appliqués
- % des exigences obligatoires appliquées
- \$\$ dépensés pour les technologies propres
- En fin de compte, % d'émissions de la portée 3 (+ autres incidences) réduits

Critères actuels d'écologisation utilisés par Services partagés Canada (SPC)

SPC utilise actuellement des critères écologiques dans un certain nombre de catégories, avec pour objectif une expansion constante

Microordinateurs
Offre à
commandes
principale et
nationale

- Electronic Product Environmental Assessment Tool (EPEAT) - Géré par le Green Electronics Council [GEC], EPEAT est une étiquette écologique globale dans le domaine des TI
- Certification minimum or introduite en 2020
 - ~300 000 unités certifiées EPEAT achetées en 2019
- Remplacer les centres de données existants par des sites certifiés Leadership in Energy and Environmental Design [LEED] – minimum LEED argent
 - Fermé plus de 300 emplacements existants, remplacés par le Centre de données d'entreprise [CDE] – 90 % d'énergie renouvelable
 - CDE de Barrie – LEED or
 - CDE de Gatineau – LEED or
 - CDE de Borden – LEED argent
- Imprimante OCPN – Le matériel doit être certifié EnergyStar, ainsi qu'une des certifications suivantes :
 - EcoLogo, EPEAT, Green Seal, Blue Angel, écolabel européen, ou une certification comparable

Regroupement
des centres de
données

Produits
d'impression et
de la sécurité en
milieu de travail

Plans pour la capture de données environnementales par les fournisseurs

Exigences relatives
aux données pour
le fournisseur

- MAINTENANT : Commencer à concevoir un langage autour de la divulgation des données à inclure dans les appels d'offres
- MOYEN TERME : Faire de la divulgation une exigence cotée dans les appels d'offres
- À LONG TERME : Rendre obligatoires la divulgation, les certifications environnementales et l'analyse comparative de la responsabilité environnementale pour la plupart des catégories

Engagements concernant la stratégie de développement durable de Services partagés Canada relatifs à l'approvisionnement des TI

La Stratégie ministérielle de développement durable (SMDD) de SPC pour 2021-2022 DSDS comprend des engagements qui éclaireront les futurs critères

Seuil d'approvisionnement environnemental

- SSC intégrera davantage les exigences environnementales dans ses processus décisionnels et ses structures de gouvernance en adoptant progressivement des considérations environnementales obligatoires dans les mécanismes d'approvisionnement et l'approvisionnement organisationnel
- Seuil à déterminer; 25, 50 millions de dollars, etc.

Études environnementales

- Grâce à des études d'évaluation environnementale de ses achats, SPC déterminera et mesurera les coûts environnementaux de ses services et de ses opérations, en se concentrant sur les émissions, l'utilisation de l'eau et l'énergie propre

Résilience climatique

- SPC s'est engagée à planifier pour les changements climatiques en incorporant les attributs de résilience climatique dans les appels d'offres pour les centres de données d'entreprise, au service du gouvernement fédéral

Étiquettes écologiques

- SPC aura besoin d'étiquettes écologiques reconnues à l'échelle mondiale dans ses achats, comme le fameux Electronic Product Environmental Assessment Tool (EPEAT) du Green Electronic Council

Électricité propre

- SPC utilisera de l'électricité propre dans les centres de données dont il est propriétaire, notamment en collaborant avec Services publics et Approvisionnement Canada pour acheter des certificats d'énergie renouvelable afin de compenser pour la partie à haute teneur en carbone du réseau électrique

Exemples d'exigences existantes en matière d'achat écologique



✓ Meubles de bureau

- **Bois durable** : Tout le bois utilisé dans la fabrication des produits offerts doit provenir d'une forêt certifiée selon une norme d'aménagement durable
- **Emballage et distribution** : Les contenants ondulés utilisés doivent contenir au moins 80 % de contenu recyclé. Les couvertures protectrices doivent être utilisées pour de courtes distances de 100 km ou moins
- **Plan de gestion des produits chimiques** : Tous les produits offerts doivent provenir d'un fabricant qui dispose d'un plan de gestion des produits chimiques



✓ Fournitures de bureau

- **Papier de bureau** : Le fabricant de papier doit répondre aux exigences ou les dépasser en fonction de la norme UL 2771 (anciennement appelée EcoLogo™ Standard CCD-077). Par exemple :
 - La réduction des émissions
 - L'évacuation inférieure des eaux usées
 - L'utilisation de contenu recyclé
 - La réduction des volumes de déchets solides
 - L'application des pratiques exemplaires forestières et de conservation de l'habitat