



Serving  
GOVERNMENT,  
Serving  
CANADIANS.

Au service du  
GOUVERNEMENT,  
au service des  
CANADIENS.

# Parlons de la gestion des risques

## *Comment les haltères sont-ils devenus le nouveau papier toilette – Partie 2*

SPAC, École des achats de la région de l'Ouest  
Al Garlinski, formateur régional

Présenté par:

Mario Giguere, Spécialiste de l'approvisionnement,  
Services publics et Approvisionnement Canada,

Février 2021



Flex your Risk  
Management skills



Public Services and  
Procurement Canada

Services publics et  
Approvisionnement Canada

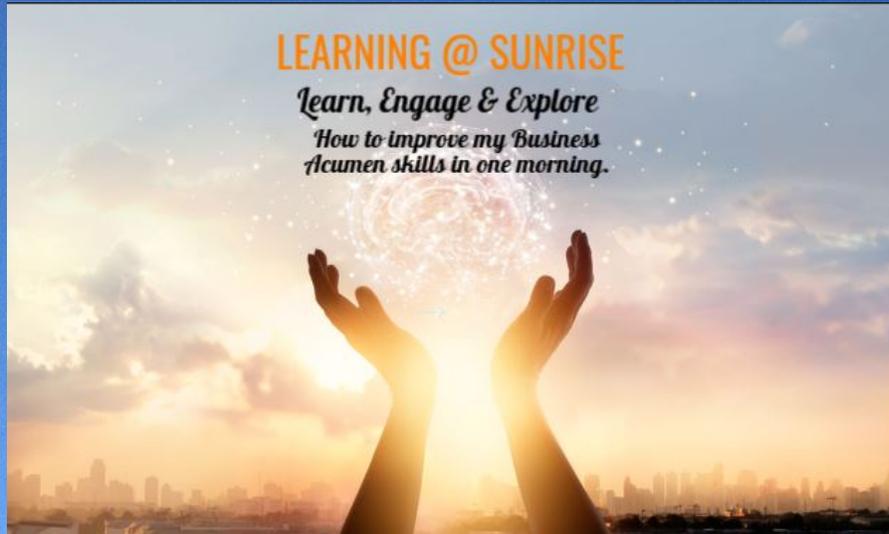
Canada

# Sondage n° 1

Avez-vous assisté au webinar en juillet (anglais) ou en août (français).  
« *Parlons du sens des affaires – Comment les haltères sont-ils devenus le nouveau papier toilette!* »

**OUI : NON :**





## LEARNING @ SUNRISE

*Learn, Engage & Explore*

*How to improve my Business  
Acumen skills in one morning.*

## APPRENDRE DÈS L'AUBE

Apprendre, s'engager et explorer

Comment améliorer mon sens  
des affaires en une matinée.



**MARS**

**2020**

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
						<b>1</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>
<b>16</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>22</b>
<b>23</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>29</b>
<b>30</b>	<b>31</b>					

COVID-19



Référence : Photo – [Winnipeg Architecture Foundation](#)



### **Mise à jour sur le coronavirus**

En raison de l'écllosion du coronavirus, nous nous conformons à la demande des gouvernements provinciaux de fermer notre installation jusqu'à nouvel ordre.

Nous nous excusons pour tout inconvéniént que cela pourrait causer, mais votre sécurité est notre priorité.

Pendant la fermeture, nous allons nettoyer nos installations à fond.

Nous avons déjà commencé le processus.

Nous espérons rouvrir en avril 2020.

Nous ferons le point à nos membres à jour dans les médias sociaux.

# « Les haltères sont devenus le nouveau papier de toilette » : La COVID-19 fait croître la demande d'équipement de conditionnement physique



— WATCH: One business that is booming during the pandemic is anything to do with fitness. Whether its online classes or setting up a home gym, as Sarah MacDonald reports, the hardest part about starting may be finding the equipment.



Référence : [Global News](http://www.globalnews.ca), le 14 avril 2020



Référence : [Edmonton Sun](http://www.edmontonjournal.com), le 2 mai 2020





## Parlons du sens des affaires : comment les haltères sont devenus le nouveau papier de toilette

SPAC, École des achats, région de l'Ouest  
Al Garlinski, formateur régional

Présenté par Mario Giguère, spécialiste en approvisionnement, région de l'Ouest

Août 2020



Public Services and  
Procurement Canada

Services publics et  
Approvisionnement Canada

Canada

 ICI.Radio-Canada.ca

## Des salles de sport de la Ville de Winnipeg restées ouvertes ...

Les autorités de la santé publique du Manitoba déplorent pourtant le fait ...  
contexte en ce qui concerne l'ouverture des salles d'entraînement.

2 weeks ago



 ICI.Radio-Canada.ca

## Au Manitoba, les nouvelles règles sanitaires permettent de

...

Les nouvelles mesures permettent, entre autres, de petits rassemblements  
à l'intérieur et à l'extérieur, ainsi que la réouverture des commerces ...

2 weeks ago



 ICI.Radio-Canada.ca

## Le Manitoba pourrait assouplir légèrement les mesures ...

Les autorités sanitaires du Manitoba ont dévoilé, mardi, une liste de ... et à  
l'extérieur, ainsi que la réouverture des commerces non essentiels.

2 weeks ago



# Quel est votre niveau de confiance en gestion des risques?



# Sondage n° 2

En tant que professionnel de l'approvisionnement, on vous demande d'expliquer à votre client que nous devons travailler en collaboration à la réalisation d'une évaluation des risques. Votre client vous regarde et vous demande d'expliquer ce qu'est une évaluation des risques. Dans quelle mesure vous sentiriez-vous à l'aise d'expliquer ce que comporte le processus?

- 0 % à 20 % – Je suis mal à l'aise et j'ai peu confiance
- De 21 % à 40 % – Je suis mal à l'aise/j'aimerais avoir une bouée de sauvetage
- De 41 % à 60 % – Ça va, mais je me débrouillerais avec des exemples
- De 61 % à 80 % – Ça va, mais j'aurais pu améliorer ma réponse
- De 81 % à 100 % – Très confiant/j'ai des exemples précis à fournir





## Objet

- Sensibiliser à l'importance des compétences en gestion des risques

## Processus

- Je vous compterai mon histoire personnelle de la pandémie de COVID-19 et je répondrai à toute questions sur le sujet.

## Récompense

- Comprendre clairement ce qu'est la gestion des risques
- Comprendre comment développer la compétence
- Savoir où trouver des ressources

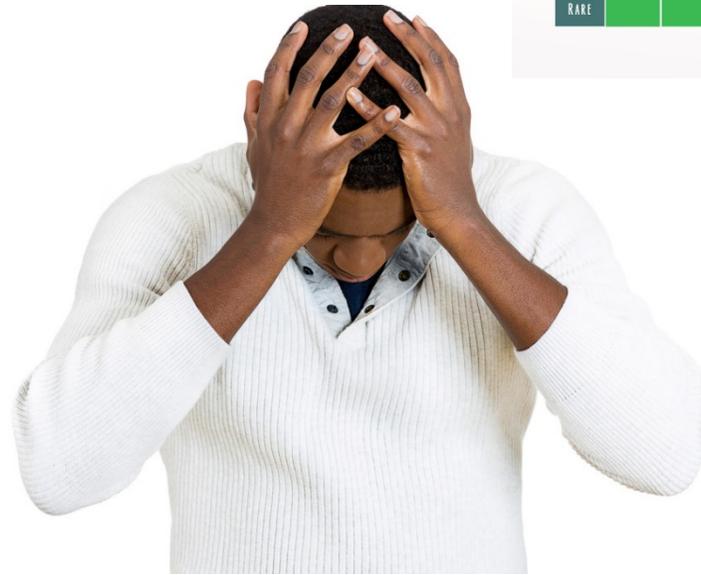
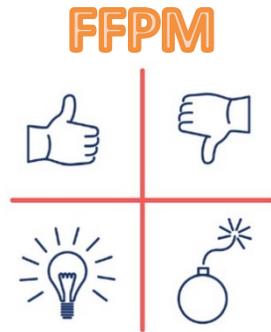


# Gestion des risques

## Examen des risques

Valeur du risque = Probabilité de l'événement X coût de l'événement

## Évaluation quantitative des risques



Description	Scenarios	Probability	For Calculations
Highly Likely	Very frequent occurrence	Over 85%	1.00
Likely	More than evens chance	50-85%	0.85
Fairly Likely	Quite often occurs	21-49%	0.50
Unlikely	Small likelihood, but could well happen	1-20%	0.20
Very Unlikely	Not expected to happen	Less than 1 %	0.1
Extremely Unlikely	Just possible, but very surprising	Less than 0.01%	0.0001

Source: The Institution of Civil Engineers and the Faculty and Institute of Actuaries



Figure 1 : Cadre de compétences en approvisionnement du SCT



Les **compétences fonctionnelles** sont propres à un groupe particulier d'employés et les **compétences techniques** sont propres à un travail en particulier.



[Compétence de la collectivité des approvisionnements du gouvernement du Canada](#)



## Compétences techniques en matière d'approvisionnement



**Négociations** : Assurer la connaissance et les compétences afin de participer aux négociations entre deux parties ou multipartites et de faciliter l'intervention de tiers ou la médiation dans les situations de conflit. De plus, assurer la capacité de travailler, aux fins de résultats basés sur les intérêts, en vue de persuader, d'influencer et d'examiner des positions et des solutions de rechange et d'aboutir à des résultats qui engendreront l'acceptation de toutes les parties.



**Gestion de projet** : Assurer la capacité de prise d'initiatives, de planification, d'exécution, de contrôle et de clôture du travail d'une équipe, dans le but d'atteindre des objectifs précis et de réaliser des critères précis de succès au moment indiqué et que l'on pourrait définir en termes de résultats, de dénouement ou de prestation.



**Gestion des risques** : Planifier et mettre en œuvre des mesures qui éviteront, surmonteront ou compenseront les éléments de risque qui affectent les activités d'approvisionnement. Utiliser les hypothèses de risques, l'évitement des risques, la rétention des risques, le transfert des risques ou toute autre stratégie (ou agencement de stratégies) de manière correcte.



**Analyses de données** : Se référer aux techniques qualitatives et quantitatives aux processus utilisés pour améliorer la productivité et gains d'affaires. Les analyses de données en matière d'approvisionnement fournissent une puissante capacité d'analyser les données critiques d'affaires, en vue de donner des aperçus stratégiques qui créent une analyse de rentabilisation pour des mesures et des possibilités de coûts réduits et de plus-value. Les données changeantes facilitent les prises de décisions approfondies.



**Sens des affaires** : S'assurer que les activités d'approvisionnement sont exécutées avec une compréhension claire et applicable du système concernant la façon d'atteindre les buts et les objectifs d'affaires. Démontrer des prévoyances commerciales, ainsi que la capacité d'intégrer diverses perspectives dans des stratégies d'approvisionnement. Faire preuve de bon jugement concernant les possibilités qui représentent le plus de potentiel pour l'innovation et la proposition de grande valeur aux clients. Analyser et utiliser les données, en vue de prévoir les résultats contingents selon le point de vue du client et de l'industrie.



**Gestion des risques : Assurer la capacité d'évaluer et de contrôler les menaces à toutes les étapes du processus d'approvisionnement. Prendre des décisions judicieuses en évitant, en transférant, en atténuant, en partageant ou compensant les éléments de risque.**

**Juillet 2020**

Lundi	Mardi	Mercredi	Judi	Vendredi	Samedi	Dimanche
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		



# Sondage n° 3

Selon l'indice de risque lié à la COVID-19, sur une échelle de 1 à 10, à quel point est-il risqué de faire de l'exercice dans une salle de sport?

- 1-2 : Faible risque
- 3-4 : Modérément faible
- 5-6 : Risque modéré
- 7 : Modérément élevé
- 8-10 : Risque élevé





## Index de risque COVID-19

Les niveaux d'exposition au risque varient selon quatre facteurs principaux :

- Espace fermé**
- Durée de l'interaction**
- Foule**  
Densité de population + Difficultés à maintenir la distanciation sociale
- Exhalation forcée**  
Éternuements, cris, chants et toux



### Faible

- Rester à la maison**  
Seul ou avec des membres de son foyer
- Se promener dehors**  
Avec ou sans animaux Seul ou avec quelqu'un d'autre
- Courir / faire du vélo**  
Seul ou avec quelqu'un d'autre
- Pique-nique ou repas dehors chez des amis**  
Avec des gens extérieurs au foyer et en maintenant une distance physique
- Chercher de la nourriture, un café à emporter ou des courses en drive**  
Basses / Faible exposition

### Faible/ Moyen

- Activité sportive "distanciée" en extérieur**  
Ex. Tennis ou golf
- Faire ses courses**
- Faire les magasins**  
Risques : En intérieur, contacts proches, regroupements potentiels, difficulté à porter un masque

### Moyen

- Se rendre aux Urgences**  
Risques : En intérieur, contacts proches, regroupement potentiel de personnes
- Rendez-vous chez le dentiste**  
Risque : En intérieur, contacts proches avec des patients ne portant pas de masque, regroupements potentiels
- Prendre un taxi ou une voiture partagée**  
Risques : Dépendance à la fréquence de nettoyage, durée du trajet et nombre de passagers
- Dîner en terrasse au restaurant**  
Risques : En intérieur, contacts proches, regroupements potentiels, difficulté à porter un masque durant le repas
- Musées**  
Risques : En intérieur, contacts proches, regroupements potentiels, difficulté à porter un masque

### Moyen/ Élevé

- Salle de sport**  
Risques : En intérieur, contacts proches, regroupements, surfaces touchées par de nombreux individus, difficulté à porter un masque, et respiration intensive
- Coiffeur, barbier, salon esthétique**  
Risques : Contact proche prolongé, difficulté à porter un masque
- Travailler dans un bureau**  
Risques : En intérieur, surfaces touchées par de nombreuses personnes et regroupements potentiels
- Restaurants et cafés en intérieur**  
Risques : En intérieur, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, difficulté à porter un masque en

### Élevé

traduit de l'anglais par L. Peinturier

**Bars and boîtes de nuit**  
Risques : Espaces clos, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, respiration intensive, et cris / postures.

**Fêtes en intérieur**  
Risques : En intérieur, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, respiration intensive, et cris / postures.

**Sports de contact**  
Football, basketball, etc.  
Risques : Contacts proches prolongés, respiration intensive, possibilité de porter un masque

**Voyage en avion**  
Risques : Espaces clos, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes

**Transports publics Métro ou bus**  
Risques : Espaces clos, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes

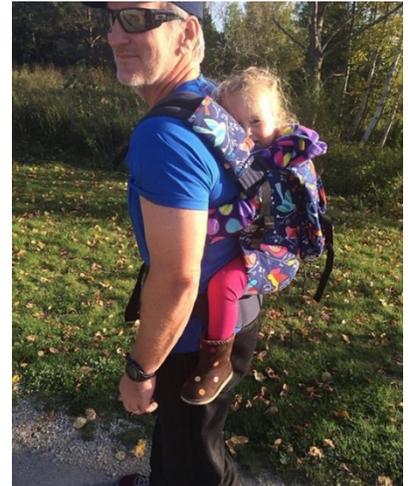
**Messe / Office religieux**  
Risques : Espaces clos, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes, chants

**Concert**  
Risques : Espaces clos, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes, cris / postures

**Cinéma et théâtre**  
Risques : Espaces clos, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes

**Assister à un match**  
Risques : Contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes, cris / postures, espace clos (si en intérieur)

**DÉCONFINEZ INTELLIGEMMENT. DÉCONFINEZ EN SÉCURITÉ.**







Request for Proposal (RFP) form for 'Public Works and Construction Services' with various sections for project details, specifications, and contact information.



Les personnes qui ont une bonne connaissance de la gestion des risques peuvent poser cinq questions de base et y répondre :

1. Qu'essayons-nous d'accomplir?  
(Établissement des objectifs) Comprendre la portée et l'environnement
2. Qu'est-ce qui pourrait avoir un effet sur moi? (Détermination des risques)
3. Laquelle des choses susceptibles de me toucher sont les plus importantes?
4. Que devrions-nous faire à ce sujet?
5. Cela a-t-il fonctionné?





1. Que tentons-nous de faire? (Établissement des objectifs) Comprendre la portée et l'environnement



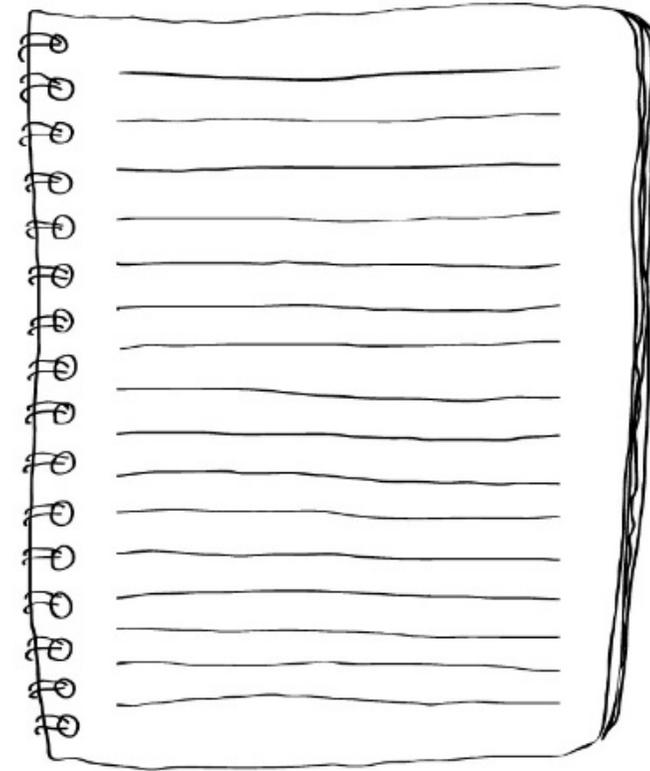
« Pouvoir me rendre au centre de conditionnement physique quatre (4) jours par semaine, tout en gardant ma famille et moi en sécurité »



**« Être en mesure d'émettre un contrat pour livrer en toute sécurité du mazout de chauffage aux postes de soins infirmiers situés dans des endroits éloignés pendant la saison des routes d'hiver »**



## 2. Qu'est-ce qui pourrait avoir un effet sur moi? (Détermination des risques)





Apple Podcasts  
Audio that informs & inspires

OPEN



### Expect a new normal when gyms given OK to open amid coronavirus: Manitoba Fitness Council

By [Shane Gibson](#) · Global News  
Posted May 23, 2020 6:00 am EST



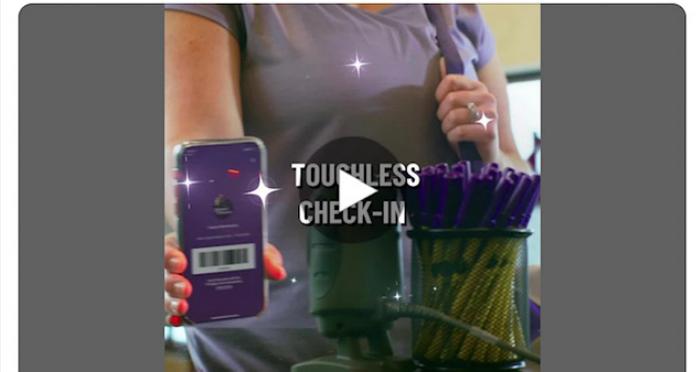
The Manitoba Fitness Council says things won't be right back to normal when gyms and fitness centres get the green light to open in Manitoba. [Getty Images](#)



Planet Fitness Canada

Sponsored · 🌐

Now Open! Mask up & gym confidently with our NEW crowd meter PLUS cleaning stations, touchless chec...





**OBJECTIF :** « Pouvoir me rendre au centre de conditionnement physique quatre (4) jours par semaine, tout en gardant ma famille et moi en sécurité »

## 2. Qu'est-ce qui pourrait avoir un effet sur moi? (Détermination des risques)

- Étant donné qu'il y aurait des pressions pour répondre à la demande comprimée d'adhésions, **la direction pourrait permettre à trop de personnes de faire de l'exercice à la fois**, ce qui contribuerait à la transmission du virus
- En raison de la forte rotation du personnel, il se peut que **la salle de sport ne soit pas constamment nettoyée** ou que le nettoyage se fasse de façon insouciante au fil du temps, ce qui entraînerait la contraction du virus
- Étant donné que **l'exercice dans une salle de sport est considéré comme une activité « à haut risque »** et que je prévois me rendre à la salle de sport quatre jours par semaine, je pourrais contracter le virus
- Si l'établissement ne respecte pas les consignes de santé provinciales, je peux attraper le virus et le transmettre aux membres de ma famille qui sont plus âgés (ma mère, mon père, ma grand-mère) que tous ont des troubles de santé sous-jacents sévères
- Si personne ne porte un masque puisqu'il **n'y a pas de règles obligeant son port**, il est possible de contracter le virus

*« alors, si »*

*« en raison des conséquences des événements »*

# 2. Qu'est-ce qui pourrait avoir un effet sur moi? (Détermination des risques)



Liste de vérification relative aux risques



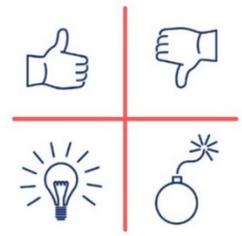
Rapport des leçons apprises



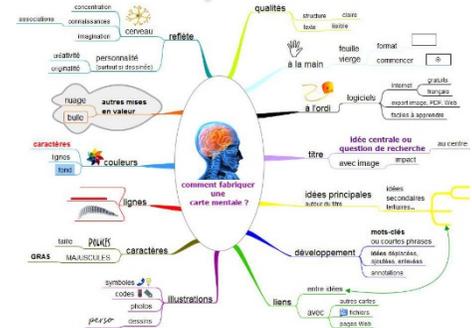
Inscription de notes



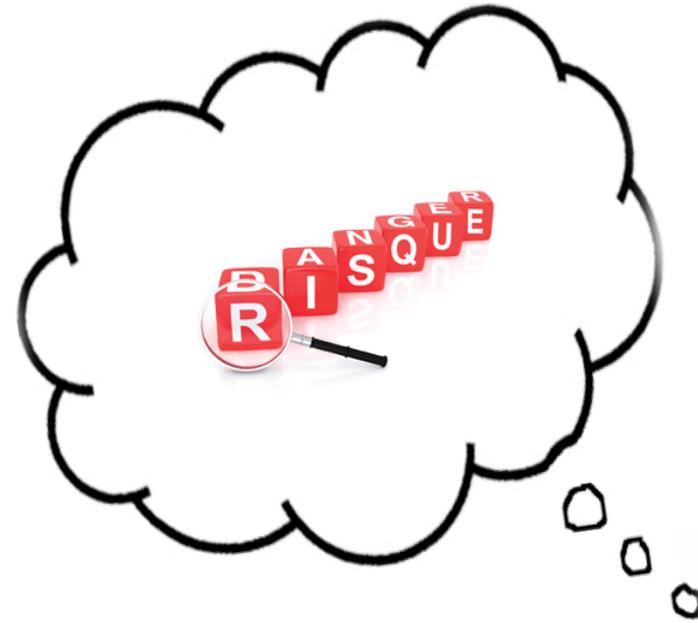
## FFPM



## Schématisation conceptuelle



3. Quelles sont les choses qui pourraient me toucher le plus (évaluation des risques)?



Risques élevés,



moyens



et faibles

# Sondage n° 4

Selon l'indice de risque lié à la COVID-19, les niveaux de risque d'exposition varient en fonction de quels principaux facteurs?

- Espace clos
- Foules (densité de personnes + difficultés pour la distanciation sociale)
- Pendant l'interaction
- Exhalation puissante (éternuements, hurlements, chants et toux)
- Toutes ces réponses



# Index de risque COVID-19

Les niveaux d'exposition au risque varient selon quatre facteurs principaux :

- Espace fermé**
- Durée de l'interaction**
- Foule**  
Densité de population + Difficultés à maintenir la distanciation sociale
- Exhalation forcée**  
Éternuements, cris, chants et toux



## Faible/Moyen

**Activité sportive "distanciée" en extérieur**  
Ex. Tennis ou golf

**Faire ses courses**  
Risques : En intérieur, contacts proches, regroupements, surfaces touchées par de nombreuses personnes

**Faire les magasins**  
Risques : En intérieur, contact proche, et regroupements potentiels de personnes

**Moyen**

**Se rendre aux Urgences**  
Risques : En intérieur, regroupement potentiel de personnes

**Aller chez le médecin**  
Risques : En intérieur, contacts proches, regroupements, surfaces touchées par de nombreuses personnes

**Rendez-vous chez le dentiste**  
Risques : En intérieur, contacts proches avec des patients ou potentiels de masques, regroupements potentiels

**Prendre un taxi ou une voiture partagée**  
Risques : Dépendance à la fréquence de nettoyage, durée du trajet, et nombre de passagers

**Musées**  
Risques : En intérieur, contacts proches, regroupements

**Moyen/Élevé**

**Salle de sport**  
Risques : En intérieur, contacts proches, regroupements, surfaces touchées par de nombreux individus, difficulté à porter un masque, et respiration intensive

**Coiffeur, barbier, salon esthétique**  
Risques : Contact proche prolongé, difficulté à porter un masque

**Travailler dans un bureau**  
Risques : En intérieur, surfaces touchées par de nombreux individus, contacts proches prolongés et regroupements potentiels

**Restaurants et cafés en intérieur**  
Risques : En intérieur, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, difficulté à porter un masque en restaurant et bar/café

**Élevé**  
traduit de l'anglais par E. Peinturier

**Fêtes en intérieur**  
Risques : En intérieur, contacts proches prolongés et regroupements potentiels  
Risques supplémentaires : alcool (absorption), stupéfiants (fièvre)

**Sports de contact**  
Football, basketball, etc.  
Risques : Contacts proches prolongés, regroupements potentiels, respiration intensive, impossibilité de porter un masque

**Transports publics Métro ou bus**  
Risques : Espaces clos, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes

**Messe / Office religieux**  
Risques : Espaces clos, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes, chants

**Cinéma et théâtre**  
Risques : Espaces clos, contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes

**Assister à un match**  
Risques : Contacts proches prolongés, regroupements potentiels, surfaces touchées par de nombreuses personnes, cris / positions, espace clos (si en intérieur)

**DÉCONFINEZ INTELLIGEMMENT. DÉCONFINEZ EN SÉCURITÉ.**

# Réduire le risque (#COVIDavisé)



Au fur et à mesure de la réouverture progressive de la communauté (**2<sup>e</sup> étape**), Santé publique Ottawa (SPO) vous encourage à poursuivre vos activités quotidiennes tout en continuant à vous protéger et à protéger les autres. Veuillez suivre les précautions recommandées ci-dessous pour nous aider à maîtriser la COVID-19. Certains groupes qui sont plus à risque (les personnes âgées, les personnes dont le système immunitaire est affaibli ou qui souffrent d'une maladie chronique) devraient prendre des précautions supplémentaires. Pratiquez la distanciation physique en restant à deux mètres (six pieds) des autres. Lorsque la distanciation physique est difficile ou impossible, portez un masque en tissu. Lavez-vous souvent les mains à l'eau et au savon ou avec un désinfectant pour les mains à base d'alcool. Limitez la propagation des germes en vous couvrant la bouche et le nez avec un mouchoir ou toussiez dans votre manche ou votre bras, et non dans votre main. Les activités présentent des risques de niveaux faible, modéré et élevé, quant à la propagation du virus. Utilisez ce tableau pour vous aider à choisir vos activités, alors que nous nous efforçons de maîtriser le virus.

❌ OPTIONS LES MOINS SÛRES	⚠️ FAITES ATTENTION	✅ OPTIONS PLUS SÛRES
<p>Rencontres à l'intérieur ou à l'extérieur avec des personnes extérieures au ménage, en particulier lorsque la distanciation physique est difficile.</p> <p>Voici quelques exemples :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Partager de la nourriture ou des boissons</li> <li>Recevoir des invités dans la maison ou rendre visite à des amis ou des membres de votre famille chez eux</li> <li>Aller dans des lieux achalandés</li> <li>Visiter des chalets et des terrains de camping avec des gens de l'extérieur de votre ménage</li> </ul>	<p>Lorsque vous êtes en public (à l'intérieur ou à l'extérieur), il est important de garder une distance physique d'au moins deux mètres (six pieds) et de porter un masque en tissu, surtout lorsque la distanciation physique peut être difficile.</p> <p><b>À L'EXTÉRIEUR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Passer du temps à l'extérieur (y compris dans votre cour ou votre stationnement) avec des gens qui ne font pas partie de votre ménage</li> <li>Faire de l'exercice en plein air dans des endroits potentiellement très fréquentés pendant les périodes plus occupées (p. ex., sur les sentiers communs, dans les parcs en soirée et la fin de semaine)</li> <li>Utiliser les transports en commun, y compris l'autobus, le train léger, les taxis et le covoiturage</li> </ul> <p><b>À L'INTÉRIEUR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Utiliser les ascenseurs et les couloirs des immeubles, des centres d'achats ou des appartements</li> <li>Magasiner dans les épiceries, les magasins de détail et les marchés agricoles</li> <li>Fréquenter des entreprises qui offrent des services de soins personnels (p. ex., salons/barbiers, salons de tatouage, cliniques de massage) ou des rendez-vous médicaux</li> <li>Ramasser des mets à emporter et autres marchandises en magasin</li> <li>Recevoir des prestataires de services à la maison pour les réparations, les rénovations, l'entretien, etc.</li> </ul>	<p>Faire des activités seul(e) ou avec des membres de votre ménage tout en maintenant une distance physique d'au moins deux mètres (six pieds) avec les autres personnes. Vous pouvez par exemple :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jouer au golf, au tennis, à la balle ou au soccer, faire voler un cerf-volant, ou faire du jardinage</li> <li>Pique-niquer ou s'asseoir dans un parc tranquille ou un autre espace extérieur</li> <li>Pratiquer des passe-temps personnels et faire des activités artisanales telles que l'observation des oiseaux, des étoiles, la peinture, la tenue d'un journal, la couture, le tricot et la lecture</li> <li>Magasiner en ligne avec livraison à domicile ou cueillette en bordure de route</li> <li>Garder contact avec ses amis et ses proches de manière virtuelle ou en passant en voiture</li> </ul>

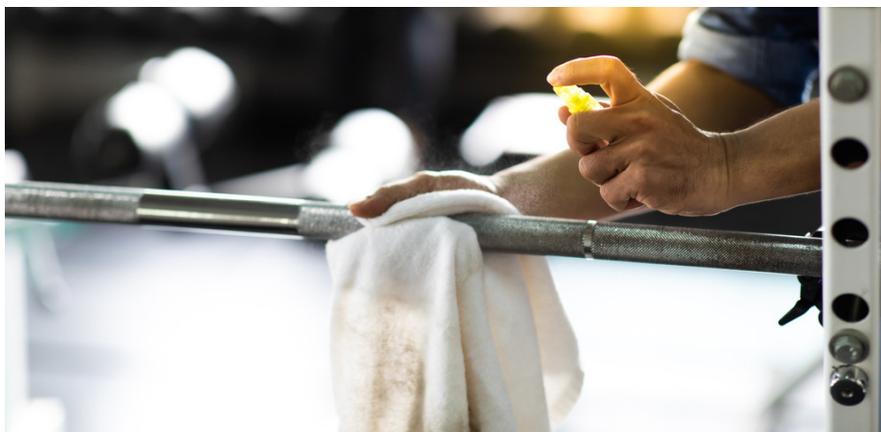
Prenez soin de vous. **Il est NORMAL de NE PAS se sentir bien.** Sachez que de l'aide est disponible. Nous vous encourageons à contacter la **Ligne de crise d'Ottawa**, au **613-722-6914**, pour parler à quelqu'un. Nous sommes tous dans le même bateau.

**SantePubliqueOttawa.ca/COVIDavisé**

12/06/2020



## Quelles sont les choses qui pourraient me toucher le plus (évaluation des risques)?



Risques potentiels	Classement du plus élevé au plus faible
Je prévois de me rendre à la salle de sport au moins quatre fois par semaine – exposition répétée à l'environnement	1 (risque élevé)
Visite plus fréquente chez mes parents à la résidence de personnes âgées pendant la même journée que je me rends à la salle de sport	1 (risque élevé)
Personne ne porte de masque à la salle de conditionnement physique, ce qui m'expose davantage au virus	2 (risque moyen)
Trop de personnes à la fois dans la salle de sport : salle bondée	2 (risque moyen)
La salle de sport peut ne pas être nettoyée fréquemment entre les séances	3 (risque faible)
La salle de sport ne suit pas les consignes provinciales – risque et exposition futurs	3 (risque faible)

« Être en mesure d'émettre un contrat pour livrer en toute sécurité du mazout de chauffage aux postes de soins infirmiers situés dans des endroits éloignés pendant la saison des routes



## Quelles sont les choses qui pourraient me toucher le plus (évaluation des risques)?

Risques potentiels	Classement du plus élevé au plus faible
En raison du réchauffement climatique, la saison hivernale (ouverture des routes) est de plus en plus courte, ce qui peut empêcher la livraison de mazout	1 (risque élevé)
En raison du réchauffement climatique, la saison des routes d'hiver (ouverture de la route) subit des restrictions de poids qui changent constamment, ce qui peut empêcher la livraison de mazout	1 (risque élevé)
En raison du temps imprévisible, le camion peut tomber à travers la glace, causant des dommages environnementaux	2 (risque moyen)
L'instabilité du climat peut entraîner l'absence de soumissions recevables et retarder l'octroi de contrats, ce qui peut empêcher la livraison de mazout	2 (risque moyen)
Les problèmes de rendement du fournisseur précédent peuvent empêcher la livraison de mazout	3 (risque faible)

# Appliquer une matrice d'analyse des risques

Quelle est la probabilité qu'un événement malheureux se produise?

Quelle est l'incidence (ou les dommages) potentielle de l'événement si ce risque se concrétise?

		Risques				
Probabilité	0,90	0,05	0,09	0,18	0,36	0,72
	0,70	0,04	0,07	0,14	0,28	0,56
	0,50	0,03	0,05	0,10	0,20	0,40
	0,30	0,02	0,03	0,06	0,12	0,24
	0,10	0,01	0,01	0,02	0,04	0,08
		0,05	0,10	0,20	0,40	0,80

		Gravité du dommage			
		1	2	3	4
Fréquence d' apparition	1	1	2	3	4
	2	2	4	6	8
	3	3	6	9	12
	4	4	8	12	16

# Appliquer une matrice d'analyse des risques



Source : CAN/ CSA Q31001-11 Risk Management: Implementation to CSA-ISO-31000

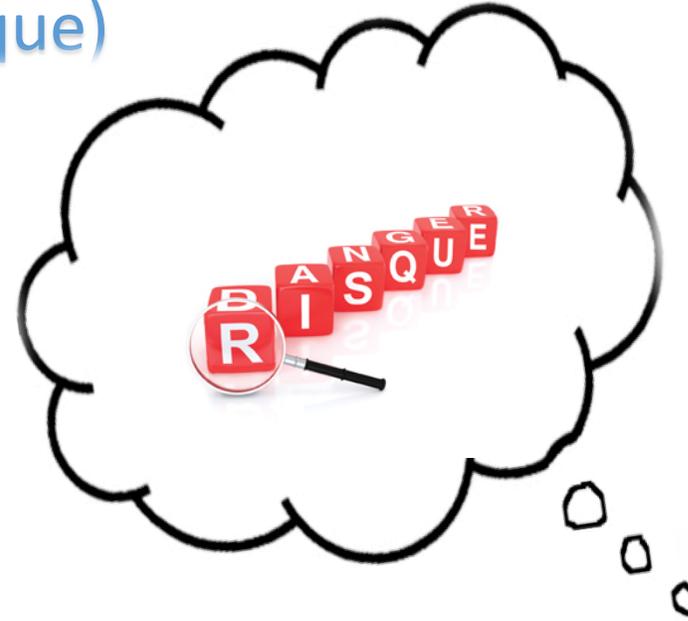
	Likelihood	Impact
5	High (almost certain); could be expected in most circumstances	High (Severe): could stop of organizational goals/objectives
4	Medium-High (Likely): could probably occur	Medium-High (Major): could threaten organizational goals/objectives
3	Medium (Possible): could occur at some time	Medium (moderate): could necessitate significant adjustment to overall organizational goals/objectives
2	Medium-Low (Unlikely): would not be expected to occur	Medium-Low (minor): could inhibit an element of organizational goals/objectives
1	Low (Rare): could occur in exceptional circumstances only	Low (Negligible): could have a low consequence on organizational goals/objectives

Table de gestion des risques ou Heat map

	1 Indolores	2 Limités	3 Graves	4 Dramatiques
1 Improbables				
2 Occasionnels				
3 Courants				
4 Très courants				

#### 4. Que devrions-nous faire à ce sujet? (Indiquer la réponse appropriée pour chaque risque)

Je peux ignorer les risques ou :



**ÉVITER DES PERTES** : Ne pas aller à la salle de sport pour le moment, et faire de l'exercice à l'extérieur

**PRÉVENTION DES PERTES** : Prendre des mesures pour réduire la probabilité de contracter la COVID-19

**RÉDUCTION DES PERTES** : Prendre des mesures pour réduire l'impact sur ma santé après avoir contracté la COVID-19



## 4. Que devrions-nous faire à ce sujet? (Indiquer la réponse appropriée pour chaque risque)



Risques potentiels	Classement du plus élevé au plus faible	Ma stratégie d'atténuation des risques
Je prévois de me rendre à la salle de sport au moins quatre fois par semaine – exposition répétée à l'environnement	1 (risque élevé)	Réduire la fréquentation du centre de conditionnement physique à trois fois par semaine. Limiter l'entraînement à 60 minutes
Visite plus fréquente chez mes parents à la résidence de personnes âgées pendant la même journée que je me rends à la salle de sport	1 (risque élevé)	Rendre visite à mes parents les jours où je ne vais pas à la salle de sport
Personne ne porte de masque à la salle de conditionnement physique, ce qui m'expose davantage au virus	2 (risque moyen)	Je porterai un masque si la salle de sport est bondée. Garder une distance de deux mètres
Trop de personnes à la fois dans la salle de sport : salle bondée	2 (risque moyen)	Réserver une séance en début de matinée
La salle de sport peut ne pas être nettoyée fréquemment entre les séances. La salle de sport ne suit pas les consignes provinciales – risque et exposition futurs	3 (risque faible)	Vérifier auprès du propriétaire si les protocoles de nettoyage sont respectés. Je nettoierai l'équipement avant et après l'utilisation. Je désinfecterai mes mains entre les exercices
Je contracter en réalité le virus de la COVID-19	3 (risque faible)	S'isoler pendant deux semaines

## 4. Que devrions-nous faire à ce sujet?



### MONDE D'APPROVISIONNEMENT

**ÉVITEMENT DES PERTES :** (Éliminer, se retirer ou ne pas participer)

**PRÉVENTION DES PERTES :** Activités visant à prévenir les pertes ou à réduire la probabilité d'occurrence

**RÉDUCTION DES PERTES :** Activités utilisées pour réduire l'impact d'une perte une fois qu'elle s'est produite

**Transfert contractuel des risques :** Utilisation des conditions du contrat pour qu'un entrepreneur assume le risque de perte et/ou l'obligation de contrôler les pertes

**Financement des risques :** Utilisation d'une assurance



# Sondage n° 5

## Quelle est la technique de réponse au risque que je connais le plus?

**ÉVITEMENT DES PERTES** : (Éliminer, se retirer ou ne pas participer)

**PRÉVENTION DES PERTES** : Activités visant à prévenir les pertes c à réduire la probabilité d'occurrence

**RÉDUCTION DES PERTES** : Activités utilisées pour réduire l'impact d'une perte une fois qu'elle s'est produite

**Transfert contractuel des risques** : Utilisation des conditions du contrat pour qu'un entrepreneur assume le risque de perte et/ou l'obligation de contrôler les pertes

**Financement des risques** : Utilisation d'une assurance



## 5. Mon plan a-t-il fonctionné?



**ÉVITEMENT DES PERTES :** (Éliminer, se retirer ou ne pas participer)

**PRÉVENTION DES PERTES :** Activités visant à prévenir les pertes ou à réduire la probabilité d'occurrence

**RÉDUCTION DES PERTES :** Activités utilisées pour réduire l'impact d'une perte une fois qu'elle s'est produite

**Transfert contractuel des risques :** Utilisation des conditions du contrat pour qu'un entrepreneur assume le risque de perte et/ou l'obligation de contrôler les pertes

**Financement des risques :** Utilisation d'une assurance



Les personnes qui ont une bonne connaissance de la gestion des risques peuvent poser cinq questions de base et y répondre :

1. Qu'essayons-nous d'accomplir?  
(Établissement des objectifs) Comprendre la portée et l'environnement
2. Qu'est-ce qui pourrait avoir un effet sur moi? (Détermination des risques)
3. Laquelle des choses susceptibles de me toucher sont les plus importantes?
4. Que devrions-nous faire à ce sujet?
5. Cela a-t-il fonctionné?



# Comment déployer vos superpouvoirs en gestion des risques!





ASTUCE !



1. Téléchargez les compétences
2. Concentrez-vous sur vos faiblesses
3. Agissez!

Un RÊVE  
écrit avec une date  
devient un OBJECTIF.  
Un OBJECTIF décomposé en  
plusieurs étapes devient un  
PLAN.  
Un PLAN soutenu par des  
ACTIONS  
devient RÉALITÉ.



Compétence de la collectivité des  
approvisionnement du  
gouvernement du Canada



Treasury Board of Canada  
Secrétariat

Secrétariat du Conseil du Trésor  
du Canada

Canada

## COMPÉTENCES DE LA COLLECTIVITÉ DES APPROVISIONNEMENTS DU GOUVERNEMENT DU CANADA

Publié le 4 octobre par  
Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada (SCT)  
Ottawa, Canada

Bureau de la gestion des collectivités  
Secteur des services acquis et des actifs  
Bureau du contrôleur général  
Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada (SCT)



## Compétences techniques en approvisionnement 3

### Gestion des risques

Est capable d'évaluer et de contrôler les risques qui nuisent à l'exécution des résultats, à toutes les étapes du processus d'approvisionnement. S'assure, en particulier, de prendre des décisions axées sur des preuves pour assumer, éviter, transférer, atténuer, partager ou compenser les éléments de risque.

Compétence de base	Compétence intermédiaire	Compétence avancée
<ul style="list-style-type: none"> <li>Démontre une compréhension des principes de gestion du risque et a la capacité d'analyser et d'expliquer aux collègues et aux intervenants les risques et leurs impacts, du point de vue de l'approvisionnement.</li> <li>Est capable d'examiner les contrats simples pour assurer la gestion des risques et atteindre les résultats souhaités.</li> <li>Différencie les conditions obligatoires de celles qui sont facultatives, afin de gérer les risques de contrats à faible complexité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse, élabore et met en œuvre des approches de gestion du risque pour les approvisionnements complexes.</li> <li>Contribue à l'élaboration d'un cadre de gestion du risque et appuie son adoption uniforme dans l'organisation.</li> <li>Élabore et met en œuvre des stratégies de gestion du risque qui sont cohérentes avec le niveau de risque que l'organisation est prête à tolérer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Démontre une capacité à tenir compte des risques et enjeux politiques, sociaux et environnementaux ainsi que de leurs impacts sur les activités et résultats d'approvisionnement.</li> <li>Assume la responsabilité pour la surveillance des risques liés à l'approvisionnement et pour la détection de nouveaux risques, en créant des registres ainsi que d'autres mécanismes de gestion des risques afin de mieux éclairer les décisions.</li> <li>Tient compte autant des risques que des opportunités pour atteindre les résultats tout en assurant la continuité des opérations, la durabilité et la stabilité de la réputation.</li> </ul>

### Indicateurs comportementaux

Compétence de base	Compétence intermédiaire	Compétence avancée
<ul style="list-style-type: none"> <li>Recueille de l'information à partir d'outils établis (p. ex., les matrices et les listes de vérification sur l'évaluation du risque).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifie les risques associés aux exigences complexes et aux activités d'approvisionnement (p. ex., des conflits d'intérêts, une exécution en retard ou un énoncé de travail déroutant).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évalue les sources de risque et leurs impacts propres sur l'organisation du point de vue de l'approvisionnement.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifie et décrit, tôt dans le processus, les risques fondamentaux associés avec l'exigence et les activités d'approvisionnement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Collabore avec les intervenants pour créer des registres de risques pour les exigences complexes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évalue les risques et les opportunités profitables de la manière par laquelle l'exécution de ces activités serait intéressante pour les Canadiens et le gouvernement du Canada.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aide dans la surveillance et la gestion des risques pour les cas d'approvisionnement non complexes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>            Identifie les risques préliminaires conformément à la stratégie de gestion des risques du Secrétariat du Trésor.         </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adopte une approche globale de gestion des risques en partageant les leçons apprises avec d'autres intervenants internes.</li> </ul>

**Référence :** GCpedia, Secteur des services acquis et des actifs, Bureau du contrôleur général – Compétences (accueil) : Compétences de la collectivité des approvisionnements (2018), 4 octobre 2018, consulté le 14 février 2020.  
[https://www.gcpedia.gc.ca/wiki/ASAS\\_CMO](https://www.gcpedia.gc.ca/wiki/ASAS_CMO) - Compétences (Home)

## Compétences techniques en approvisionnement 5

### Sens des affaires

*S'assure d'avoir une compréhension claire et pratique de la manière de fonctionner de l'industrie et du gouvernement du Canada pour atteindre les objectifs. S'assure d'avoir une compréhension approfondie de l'industrie, des rouages du gouvernement, des tendances, des secteurs économiques, de la circulation de l'argent et des dynamiques de marché qui influent sur l'approvisionnement public. Apporte ces connaissances diverses aux stratégies d'approvisionnement pour améliorer la compétitivité et créer plus d'innovation et un meilleur rapport qualité/prix pour le Canada.*



### Indicateurs comportementaux

Compétence de base	Compétence intermédiaire	Compétence avancée
<ul style="list-style-type: none"><li>Satisfait aux besoins des clients et informe mieux les décisions en acquérant continuellement de nouveaux renseignements sur les tendances de l'industrie et la structure de la chaîne d'approvisionnement.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tient compte autant des connaissances de l'industrie que du gouvernement pour élaborer de nouvelles clauses de contrat (p. ex., les bases de paiements ou le choix du fournisseur).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Analyse et utilise les connaissances du marché et du gouvernement pour amener des changements qui créent de la valeur.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Prends des décisions ou fait des recommandations liées à l'approvisionnement en tenant compte des principes fondamentaux en affaires.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Encourage des initiatives d'approvisionnements qui fournissent une valeur économique, sociale et environnementale aux Canadiens.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Élabore des approches innovatrices en matière d'approvisionnement qui sont bénéfiques autant pour l'industrie que pour le gouvernement.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Analyse les enjeux en matière d'approvisionnement et trouve des solutions possibles.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Maintient et élabore des réseaux d'intervenants internes et externes qui fournissent des renseignements sur le marché et les nouvelles opportunités.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Développe des stratégies de gestion des talents pour l'amélioration de l'équipe en fonction du sens des affaires (p. ex., de la formation ou des affectations).</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Utilise ses connaissances de base en biens et services pour effectuer des activités d'approvisionnement efficaces.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Élabore des plans d'approvisionnement stratégiques qui tiennent compte des activités à long terme, des problèmes, des défis et des opportunités.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tient la haute direction au courant de l'aspect stratégique de l'impact des objectifs du gouvernement et de l'industrie sur les stratégies et les approches en matière d'approvisionnement.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Intègre l'aspect de la durabilité dans les processus d'approvisionnement.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Encourage la prise en compte des tendances et des priorités de l'industrie et du gouvernement lorsque des recommandations sont faites à la haute</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Élabore des stratégies d'approvisionnement complexes en mettant à profit les connaissances des dynamiques de l'industrie.</li></ul>



ASTUCE !



# Profitez de l'apprentissage en ligne

## GC Campus

### COURS

#### **Initiation à la gestion du risque (T404)**

**Communautés :** Employés

**Modes de livraison :** En ligne - à rythme libre

### COURS

#### **Introduction à la gestion du risque (C210)**

**Communautés :** Employés, Gestionnaires, Superviseurs, Agents financiers

**Modes de livraison :** En ligne - à rythme libre

### COURS

#### **Évaluer les risques dans votre entreprise (G008)**

**Communautés :** Employés, Gestionnaires, Superviseurs, Directeurs, Directeurs généraux, Sous-ministre adjoints

**Sujets :** Perfectionnement personnel, Perfectionnement personnel et perfectionnement de l'équipe

**Modes de livraison :** En ligne - à rythme libre

### COURS

#### **Réponses efficaces face aux risques (D013)**

**Communautés :** Employés, Gestionnaires, Superviseurs, Directeurs, Directeurs généraux, Sous-ministre adjoints

**Sujets :** Perfectionnement personnel, Perfectionnement professionnel

**Modes de livraison :** En ligne - à rythme libre

### COURS

#### **Identifier les risques dans votre entreprise (G017)**

**Communautés :** Employés, Gestionnaires, Superviseurs, Directeurs, Directeurs généraux, Sous-ministre adjoints

**Sujets :** Perfectionnement personnel, Perfectionnement professionnel

**Modes de livraison :** En ligne - à rythme libre



# Vidéos en ligne, entrevues, discussions du groupe d'experts

## VIDÉO

### **Conseils judiciaires des hauts dirigeants - Le sous-ministre Daniel Jean (Risque)**

**Communautés :** Directeurs, Directeurs généraux, Sous-ministre adjoints

## VIDÉO

### **ENTRE cadres - Le renouvellement de la fonction publique : une prise de risque réfléchie**

**Communautés :** Directeurs, Directeurs généraux, Sous-ministre adjoints

**Sujets :** Leadership, Perfectionnement personnel, Perfectionnement personnel et perfectionnement de l'équipe

### **ENTRE CADRES - LE RENOUELEMENT DE LA FONCTION PUBLIQUE : UNE PRISE DE RISQUE RÉFLÉCHIE**



Étant donné qu'un changement démographique est en cours au gouvernement du Canada, renouveler la main-d'œuvre avec des talents nouveaux et diversifiés est une priorité cruciale. Le recrutement jouera donc un grand rôle pour assurer l'avenir de la fonction publique. Écoutez Patrick Borbey, président de la Commission de la fonction publique, qui parle de la façon dont son organisation accueille la prise de risque réfléchie et l'innovation dans le recrutement afin d'appuyer le renouvellement.



ASTUCE !



# Apprentissage « en petits morceaux » sur les médias sociaux



**LeadersGC** @LeadersGC · 2020-06-11  
Since November 2015, the #LeadersGC has connected public servants across the country with over 35 engaging topics and amazing guests. Our success is all due to YOU, our community that is now over 6,000 strong! Here's to many more years of engagement. #ThankYou🙏!



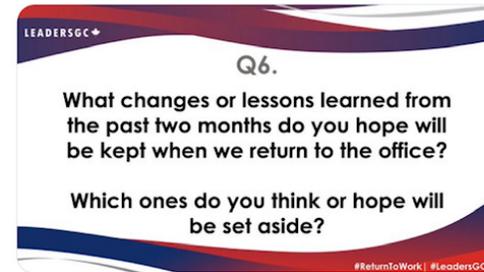
11 41

**@LeadersGC 2020-06-11**  
Depuis novembre 2015, #LeadershipGC a branché les fonctionnaires partout au pays avec plus de 35 sujets rassembleurs et des invités exceptionnels. Notre succès est entièrement attribuable à VOUS, notre collectivité comptant dorénavant plus de 6 000 abonnés! Allons-y pour de nombreuses autres années de mobilisation. #Merci!



**LeadersGC** @LeadersGC · 2020-05-21  
We are loving your answers! Let's keep it going!

Q6. What changes or lessons learned from the past two months do you hope will be kept when we return to the office? Which ones do you think or hope will be set aside? #ReturnToWork #LeadersGC



43 11 18

**@LeadersGC 2020-05-21**

Nous apprécions grandement vos réponses! Continuons!  
Q6. Quelles modifications ou leçons apprises au cours des deux derniers mois espérez-vous conserver à votre retour au bureau? Quelles sont celles que vous souhaitez mettre de côté?  
#RetourAuTravail #Leadership



**Anya Lisowski** · 1st  
Government of Canada Executive  
1mo · 🌐

I highly recommend reading this article by Dan Pontefract about the opportunities that exist if we choose to take them. This is leadership - pushing past the status quo. If we do not act "We will have squandered the opportunity to redefine how we work, how we live, how we care." Let's be bold and reset how we work, lead, include, engage, live, care, diversify, exist, serve, deliver. <https://lnkd.in/gQKf8Yy> #Leadership



This Moment Calls For The Great Reset  
forbes.com · 15 min read

**Anya Lisowski**

Je recommande fortement la lecture de cet article par Dan Pontefract au sujet des occasions qui s'offrent à nous, si nous choisissons d'en tirer avantage. Il s'agit de leadership, c.-à-d. dépasser le statu quo. Si nous n'agissons pas, « nous aurons raté l'occasion de redéfinir notre façon de travailler, de vivre et de se soucier des autres ». Soyons audacieux et réinventons notre façon de travailler, de diriger, d'inclure, de mobiliser, de se soucier des autres, de diversifier, d'exister, de servir et de livrer.



ASTUCE !



Écoutez des balados sur la gestion des risques et d'autres sujets...



**RiskDoctorVideo**  
10.4K subscribers  
SUBSCRIBED

0:55

Introducing the Risk Doctor Partnership  
RiskDoctorVideo · 915 views · 3 months ago

What is 'Risk Management'?

Quality  
Scope (Deliverables)  
Time  
Cost  
"Triple Constraint" #  
Project Management Plan  
Risk Management Plan  
Process - Why/What/Who/How to manage Risks on a project  
Tools - PM Software, Excel, Templates  
Activities - Risk Management throughout the project

What Is Risk Management In Projects?  
202K views · 5 years ago

8:02

Pod 2  
May 18, 2020  
New Hope:  
Social Procurement  
with Larry Berglund

PLAN IT FOR OUR PLANET  
SOCIAL PROCUREMENT  
Policies, Principles, and Plans for Social Procurement in the Supply Chain

GOOD PLANETS ARE HARD TO BUY  
LARRY BERGLUND

Buying Hope: Social Procurement with Larry Berglund

Élargissez votre esprit au-delà de votre zone de confort!



ASTUCE !



Rejoignez une « bouée de sauvetage »!  
Étendez votre réseau et rejoignez d'autres personnes sur le sujet

Apprendre

Se porter volontaire

SCT

Événements d'apprentissage du Bureau de gestion des collectivités

ICAGM

Événements d'apprentissage

CAC

Événements d'apprentissage

MICROMISSIONS

Recherchez ou offrez une possibilité à court terme, volontaire et axée sur les tâches qui vous permet de contribuer en dehors de vos activités de travail quotidiennes



« Obstinez-vous quant à vos objectifs d'apprentissage et soyez souple à l'égard de vos méthodes d'apprentissage »



# Les possibilités et les risques se présentent en paires



Référence : Bangambiki Habyarimana, Grande perle de la sagesse

## Compétences techniques en approvisionnement 3

### Gestion des risques

Est capable d'évaluer et de contrôler les risques qui nuisent à l'exécution des résultats, à toutes les étapes du processus d'approvisionnement. S'assure, en particulier, de prendre des décisions axées sur des preuves pour assumer, éviter, transférer, atténuer, partager ou compenser les éléments de risque.



Compétence de base	Compétence intermédiaire	Compétence avancée
<ul style="list-style-type: none"> <li>Démontre une compréhension des principes de gestion du risque et a la capacité d'analyser et d'expliquer aux collègues et aux intervenants les risques et leurs impacts, du point de vue de l'approvisionnement.</li> <li>Est capable d'examiner les contrats simples pour assurer la gestion des risques et atteindre les résultats souhaités.</li> <li>Différencie les conditions obligatoires de celles qui sont facultatives, afin de gérer les risques des contrats à faible complexité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse, élabore et met en œuvre des approches de gestion du risque pour les approvisionnements complexes.</li> <li>Contribue à l'élaboration d'un cadre de gestion du risque et appuie son adoption uniforme dans l'organisation.</li> <li>Élabore et met en œuvre des stratégies de gestion du risque qui sont cohérentes avec le niveau de risque que l'organisation est prête à tolérer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Démontre une capacité à tenir compte des risques et enjeux politiques, sociaux et environnementaux ainsi que de leurs impacts sur les activités et résultats d'approvisionnement.</li> <li>Assume la responsabilité pour la surveillance des risques liés à l'approvisionnement et pour la détection de nouveaux risques, en créant des registres ainsi que d'autres mécanismes de gestion des risques afin de mieux éclairer les décisions.</li> <li>Tient compte autant des risques que des opportunités pour atteindre les résultats tout en assurant la continuité des opérations, la durabilité et la stabilité de la réputation.</li> </ul>

### Indicateurs comportementaux

Compétence de base	Compétence intermédiaire	Compétence avancée
<ul style="list-style-type: none"> <li>Recueille de l'information à partir d'outils établis (p. ex., les matrices et les listes de vérification sur l'évaluation du risque).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifie les risques associés aux exigences complexes et aux activités d'approvisionnement (p. ex., des conflits d'intérêts, une exécution en retard ou un énoncé de travail déroutant).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évalue les sources de risque et leurs impacts probables sur l'organisation du point de vue de l'approvisionnement.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifie et décrit, tôt dans le processus, les risques fondamentaux associés avec l'exigence et les activités d'approvisionnement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Collabore avec les intervenants pour créer des registres de risques pour les exigences complexes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évalue les risques et les opportunités profitables et la manière par laquelle l'exécution de ces opportunités sera intéressante pour les Canadiens et le gouvernement du Canada.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aide dans la surveillance et la gestion des risques pour les cas d'approvisionnement non complexes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse les risques préliminaires conformément à la Politique sur la gestion des risques du Secrétariat du Conseil du Trésor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adopte une approche globale de gestion des risques en partageant les leçons apprises avec d'autres intervenants internes.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifie les risques contractuels communs liés à l'approvisionnement de biens, de services et/ou de constructions.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propose des solutions pour répondre aux risques identifiés et maximiser les résultats.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consulte d'autres juridictions et entreprises pour s'harmoniser aux meilleures pratiques en gestion des risques.</li> </ul>

#### Référence

Gcpédia, Secteur des services acquis et des actifs, Bureau du contrôleur général – Compétences (accueil) : Compétences de la collectivité des approvisionnements (2018), 4 octobre 2018, consulté le 14 février 2020.

[https://www.gcpedia.gc.ca/wiki/ASAS\\_CMO\\_-\\_Competencies\\_\(Home\)](https://www.gcpedia.gc.ca/wiki/ASAS_CMO_-_Competencies_(Home))

### 3.3 COMPÉTENCE TECHNIQUE – GESTION DU RISQUE

#### Évaluation des risques

- Concepts associés à l'identification des risques (p. ex., conflits d'intérêts, complexité, fonds ou temps insuffisants, implication du client avec le fournisseur)
- Évaluation des risques
- Réponse aux problèmes de risque (atténuation) liés à l'approvisionnement ainsi qu'aux aspects juridiques et financiers
- Application des principes d'analyses de données pour identifier les sources de risque (le recours répété et le fractionnement d'un contrat, entre autres)

#### Gestion des risques en approvisionnement

- Processus pour déceler, évaluer, gérer (acceptation, atténuation, transfert, évitement ou partage) et surveiller le risque
- Approche intégrée en matière de gestion du risque du SCT
- Théories et principes du processus décisionnel axé sur le risque
- Matrices, listes de vérification et terminologie liées à l'évaluation du risque
- Stratégies de réponse au risque
- Éléments de base du risque
- Étapes de la gestion des risques

#### Politique sur la gestion des risques (Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada)

- Contrôle du risque (acceptation, élimination, atténuation, transfert et partage)
- Approche intégrée en matière de gestion du risque du SCT

#### Responsabilités de l'entrepreneur

- Politique sur la prise de décisions concernant la limitation de la responsabilité des entrepreneurs dans les contrats d'approvisionnement de l'État
- Signification de l'indemnisation complète



**Référence:** GCpédia, Secteur des services acquis et des actifs, Bureau du contrôleur général – Compétences (accueil) : Compétences de la collectivité des approvisionnements (2018), 4 octobre 2018, consulté le 14 février 2020.

[https://www.gcpedia.gc.ca/wiki/ASAS\\_CMO\\_-\\_Competencies\\_\(Home\)](https://www.gcpedia.gc.ca/wiki/ASAS_CMO_-_Competencies_(Home))



# Sites Web et références



[Cadre stratégique de gestion du risque](#)

[Guide sur les énoncés de risque du SCT](#)

[Guide sur les taxonomies des risques du SCT](#)

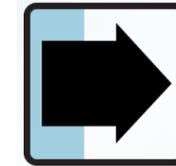
[Guide de gestion des risques de SPAC, décembre 2014](#)

[Risk Principles – ISO 31000 – Putting Risk in its Place  
\(en anglais seulement\)](#)

[Guide de gestion des risques de SPAC](#)

[Photos Shutterstock](#)

**shutterstock**



[Site Web de l'ICAGM](#)



[LinkedIn Learning \(en anglais  
seulement\)](#)



[Site Web de GCcampus](#)



[Chaîne d'approvisionnement Canada](#)



[YouTube](#)





# Références pour les images

Photo de routes d'hiver : Article du Winnipeg Sun : « Manitoba's ice road system now fully open », 11 février 2019. Photo : John Woods/La Presse canadienne



[GCpédia – Bureau de gestion des collectivités](#)

**GCcollab**

[Page GCcollab : Collectivités fonctionnelles de l'approvisionnement, des biens immobiliers et de la gestion du matériel](#)



[Statistique Canada](#)

Canadian Institute for Procurement and Materiel Management

[Site Web de l'ICAGM](#)



[Explication de l'analyse FFPM](#)



[Site Web de Chaîne d'approvisionnement Canada](#)

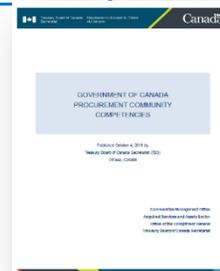


[Camp de base sur le sens des affaires de l'École des achats \(GCcollab\)](#)

[Programme de certification du gouvernement fédéral](#)

[Photos Shutterstock](#)

**shutterstock**



[Compétence de la collectivité des approvisionnements du gouvernement du Canada](#)

